

# MEMORIA ANUAL 2019



**ATHENALAB**

International relations • Security • Defense  
CHILE



# CONTENIDOS

<b>Presentación</b>	<b>5</b>
Misión: Mandato fundacional	9
Misión: Orientación estratégica	12
Directorio	14
Equipo	15
<b>Actividades</b>	<b>17</b>
<b>Eventos y conferencias</b>	<b>21</b>
Taller de trabajo sobre la nueva política de defensa	24
Conferencia del profesor Greg Fealy sobre el sudeste asiático	26
Lanzamiento auditorías geopolíticas sobre Chile respecto de la APEC y Sudamérica	28
Conferencia de Parag Khanna “What can South America Learn from Asia? Lessons from Across the Pacific”	30
Participación en conferencias nacionales	36
Participación en conferencias internacionales	37
<b>Redes y alianzas</b>	<b>39</b>
<b>Investigación</b>	<b>43</b>
Auditorías de capacidad geopolítica: Sudamérica y APEC	45
Documento de trabajo nº1. Soberanía y seguridad marítima: referencias e ideas para Chile	46
Documento de trabajo nº2. Frontera norte: momento para un nuevo enfoque	46
Documento de trabajo nº3. Propuestas para un nuevo sistema de inteligencia nacional	47
Documento de trabajo nº4. Cambio climático como recurso estratégico del siglo XXI. El caso de Chile	47
Documento de trabajo nº5. 18-O Estallido social en Chile	48
<b>Formación de jóvenes</b>	<b>49</b>
<b>Prensa y difusión</b>	<b>55</b>
<b>Propósitos para 2020</b>	<b>63</b>
<b>Auditoría</b>	<b>71</b>



0.0

# PRESENTACIÓN

**ATHENALAB**

MEMORIA ANUAL 2019



LA SA

P... ASESINO

ASESINO



DIGRAM  
MEXICO  
CITIC

ACAB

APP

Cuando lanzamos esta empresa intelectual llamada AthenaLab a principios de 2019, teníamos una profunda convicción sobre la necesidad de repensar las relaciones internacionales, la seguridad y la defensa de Chile ante un mundo que estaba sufriendo cambios tectónicos, por el regreso del juego de poder entre las potencias, por las actitudes contrarias a la globalización y las presiones impuestas por el cambio climático.

Por medio de la influencia en las políticas públicas, participación en el debate público y la formación de jóvenes en estas materias, iniciamos el cumplimiento de nuestro propósito, que como meta tiene y sigue teniendo la construcción de una aspiración nacional compartida para este país que se proyecta al mundo desde la esquina sur oriental del Pacífico.

Mientras empezábamos a publicar nuestros primeros trabajos sobre intereses marítimos, fronteras, reformas de inteligencia y cambio climático, el país fue sacudido por un estallido social en octubre, con niveles de violencia inusitados. Lo cual vino a demostrar que una reflexión en torno a las condi-

ciones de seguridad de Chile no solo era oportuna, sino urgente.

Si en las conferencias internacionales a las cuales asistimos y en los diálogos que sostuvimos con expertos se nos advirtió de las grandes transformaciones en marcha, estas se quedarían cortas al desatarse en las postrimerías del año una pandemia global. Ahora, todos los países están obligados a pensar qué lugar ocuparán en el mundo posco-vid-19.

AthenaLab concluyó su primer año de funcionamiento con un estimulante taller de liderazgo para jóvenes, donde pudimos confirmar el interés que existe en las nuevas generaciones por entender mejor los desafíos que se abren en el país y el mundo, y así ser parte de la solución.

Sin duda, el despegue de AthenaLab no ha sido fácil, si se piensa que se dio en medio de un estallido social nacional seguido por una pandemia global, pero eso más que desanimarnos ha sido un incentivo para trabajar con más fuerza por un Chile libre, próspero y seguro.

Atentamente

**Nicolás Ibáñez Scott**

Presidente del directorio de AthenaLab

**Juan Pablo Toro Vargas**

Director ejecutivo de AthenaLab





### Mandato fundacional

#### ¿QUÉ HACEMOS?

Nos relacionamos con las autoridades de gobierno chilenas responsables por la gestión de la defensa nacional y de las relaciones internacionales, incluyendo las comisiones de Defensa y Relaciones Internacionales del Senado y la Cámara de Diputados. Nos relacionamos con universidades, academias y centros que tengan interés o trabajen estos temas. Nos vinculamos con los partidos políticos y sus centros de estudios. Tenemos contacto con gobiernos extranjeros y sus representaciones diplomáticas.

Estudiamos y analizamos los temas relacionados a la defensa nacional y las relaciones internacionales. No nos quedamos solo con las políticas públicas asociadas a esos temas. Vamos más allá. Investigamos también la forma en que se financian, administran y gestionan los ministerios e instituciones que dan forma a las políticas de defensa y relaciones exteriores. No sacamos nada con tener buenas definiciones y políticas públicas si es que fallan en la implementación. Tampoco con tener una política de defensa impecable si las Fuerzas Armadas no están a la altura o se gestionan adecuadamente. Menos aún con ser referentes internacionales en lo comercial, si es que no tenemos una Cancillería e instituciones dependientes que puedan llevar nuestra política exterior a un nivel de mayor desarrollo que incluya aspectos políticos y de defensa.

Revisamos la experiencia de otros países y traemos a Chile lo que sea aplicable. Generamos acción por la vía de influir en la acción del Gobierno, ya sea a través de publicaciones, prensa, seminarios o reuniones privadas. Provocamos acción influyendo en la opinión pública y a través del realce en la agenda pública de los temas de defensa y relaciones ex-

teriores, fomentando en los chilenos la noción de identidad para que puedan distinguir con claridad cuáles son los intereses nacionales. Generamos acción estando disponibles para aconsejar y ayudar a quienes tienen que trabajar estos temas en el Gobierno. Producimos acción a futuro trabajando e influyendo sobre la juventud. Tanto la defensa como las relaciones internacionales de Chile no son temas atractivos para los jóvenes y debieran serlo. Para ello usaremos activamente los medios por los cuales ellos se informan y opinan.

Pero por sobre todo, generamos acción por la vía de tener un equipo de primera categoría que se va transformando en un referente en materias de defensa y de política exterior. Estamos en el mundo de las ideas y en ese espacio el talento y el prestigio mandan. Características que se deben acompañar adecuadamente para que produzcan máxima efectividad.

#### ¿CÓMO LO HACEMOS?

Para cumplir nuestros objetivos no solo tenemos que pensar (*think*), sino que debemos llegar a influir y lograr cambios (*do*). Esto último es la característica fundamental de AthenaLab. Una organización que debe funcionar y estar organizada para que las cosas ocurran. No pretendemos ser fuente de generación de ideas únicas y, de ser necesario, tomaremos las ideas y mejores prácticas donde sea que ellas estén ubicadas. Ello es necesario toda vez que en Chile la *praxis* es débil en los temas que nos convocan, pero a la vez, debemos revisar qué aplica a Chile y colocar el contenido local, ya que mucho de lo que se desarrolla afuera no aplica a la realidad de países como Chile. Para ello trabajaremos con personas, organizaciones e instituciones nacionales y extranjeras que nos permitan acce-

der en forma rápida y eficiente a la información e ideas que puedan ser importantes en la búsqueda de nuestros objetivos.

Seremos independientes de las autoridades de gobierno y tendremos opinión propia respecto de los temas de la defensa y relaciones exteriores, y para ello necesitamos tener acceso a información y a los mejores expertos en las materias que sean de nuestro interés. En el acceso a ideas e información trabajaremos con personas, organizaciones e instituciones de todo orden, pero llegado el minuto de publicar, influir y actuar lo haremos sobre la base de que no transamos en nuestros principios liberales. Somos liberales y buscamos que Chile se desarrolle en libertad y con ideas que conversen con nuestro ideario liberal. No seremos funcionales a las agendas del Gobierno o de otros grupos de interés. No podemos ser financiados por empresas o personas que quieran que nuestro trabajo deje de ser imparcial y que favorezca una solución en particular. En defensa, los presupuestos son grandes y así también los intereses que están detrás de ellos.

Normalmente, los *think tanks* solo buscan influir sobre los *decision makers*. AthenaLab también buscará incidir sobre ellos, pero nosotros queremos ir más allá. Queremos no solo influir sobre las autoridades políticas relacionadas con la defensa y las relaciones exteriores, sino también sobre la juventud. Tendremos un especial foco en los jóvenes ya que nuestro ideario se basa en buscar un Chile mejor, desarrollado, potente y con identidad nacional. Los jóvenes serán un objetivo especial de AthenaLab.

Para darle forma a lo anterior, un grupo de personas comprometidas con Chile, la libertad, el desarrollo e identidad nacional, e interesadas en la

defensa nacional y las relaciones exteriores como medios para apoyar el crecimiento de Chile, hemos decidido fundar AthenaLab, el cual producto de una donación inicial se organizará y colocará en funcionamiento al más breve plazo. Tendrá un período inicial en que deberá organizarse y madurar, pero desde sus comienzos queremos que tenga impacto y relevancia. La idea es que a futuro se puedan recibir aportes adicionales que nos permitan ser más efectivos en la entrega e impacto sobre nuestros temas de interés. Dichos aportes deberán venir de fuentes que sean consideradas *like minded* para no generar ruidos y ni tampoco provocar cambios en los derechos societarios. Necesitamos que AthenaLab se mantenga fiel a sus principios rectores y al mandato de sus fundadores.

### ¿POR QUÉ LO HACEMOS?

La defensa nacional y las relaciones internacionales son ámbitos de la gestión del Estado que por su naturaleza están delegadas en el Poder Ejecutivo. Esa labor ha llegado a tal punto que la sociedad civil participa poco o nada en las definiciones de las políticas públicas relacionadas con estas materias y tampoco de la forma y calidad con que se gestionan los ministerios e instituciones que administran y materializan la defensa y la política exterior.

Lo anterior podría no ser relevante si es que Chile siguiera siendo un país pequeño y que está obligado a seguir lo que los países grandes disponen, o si las condiciones de la política y de la economía global se mantuvieran en una condición de equilibrio y prosperidad permanente. Hoy esa no es la realidad. La *pax americana* finalizó después de aproximadamente 25 años y estamos entrando a un período de competencia entre potencias globa-

les, con un Chile que ya no es pequeño o irrelevante, y donde se reduce la efectividad del sistema de gobierno global basado en instituciones creadas al término de la Segunda Guerra Mundial.

Somos un país al que no le es indiferente lo que pase en el mundo, más aún cuando nuestra economía está abierta y globalizada, con intereses nacionales permanentes en la región latinoamericana, y en el Asia-Pacífico, donde está el mar de Chile y buena parte de nuestros socios comerciales. A lo anterior se debe agregar que no podemos dar por sentado que la situación de la Antártica, al amparo del Tratado Antártico del 1959, vaya a ser algo permanente. Sin el amparo de ese tratado tendríamos múltiples reclamaciones sobre los mismos territorios, lo que podría ser motivo de disputas.

Dado el cambio del contexto, la relevancia y de los intereses de Chile, creemos que la sociedad civil, tal como lo hace en otros ámbitos del interés público, debe influir y asegurarse de que las políticas públicas y organizaciones relacionadas a la defensa nacional y relaciones exteriores sean lo que Chile necesita de cara al futuro. A las nuevas generaciones les debemos un Chile potente en lo internacional y con una clara identidad de cara al resto del mundo. Llegó el minuto de que Chile tenga su propio carácter e identidad, y que las decisiones que tome relativas a su defensa y relaciones con el resto del mundo protejan no solo la soberanía, sino que también el interés nacional, independiente de las fuerzas que busquen inclinarnos a uno u otro lado. Siempre debemos procurar que la seguridad nacional esté debidamente resguardada y buscar el mejor interés de los chilenos para que vivamos en libertad y continuemos la senda hacia un país desarrollado.



### Orientación estratégica

Basado en el Mandato fundacional de AthenaLab, el presente documento busca delinear las orientaciones estratégicas para la gestión, favoreciendo el desarrollo en forma subsidiaria de los planes de trabajo que sean pertinentes para la conducción ejecutiva de la institución en un período específico de cinco años.

El plazo dice relación con el período de tiempo considerado para el nacimiento, instalación, establecimiento y consolidación de AthenaLab en el entorno en el que busca influir.

#### ESTADO FINAL DESEADO AL TÉRMINO DEL PERÍODO.

Al término del esfuerzo a realizar, en diciembre de 2023, AthenaLab deberá:

“Ser una institución reconocida por su capacidad de influir en los procesos de elaboración de leyes y políticas públicas en los ámbitos de relaciones internacionales y defensa del Estado de Chile. Valorada por su aporte al debate académico y especializado, en busca de generar un relato sobre el posicionamiento de Chile en el entorno regional y global con énfasis en el Asia-Pacífico. Ser un comunicador y analista reconocido en materias especializadas, apreciado por la generación de debate de interés público. Un interlocutor válido y respetado para instituciones similares de la región y del mundo. Un productor prolífico de conocimiento especializado. Un consultor de excelencia en materias de su competencia y, además, una institución que se caracterice por una clara orientación preferencial por la formación de jóvenes en materias de relaciones internacionales, seguridad y defensa”.

#### DEFINICIÓN DE EJES ESTRATÉGICOS

##### Acción política y legislativa

“AthenaLab se posicionará en el entorno de los ministerios de Relaciones Exteriores y de Defensa Nacional como una institución que provee un aporte significativo a la discusión especializada. Capaz de generar asesoría a la medida sobre temas de interés particular o plantear posiciones que susciten debate y provoquen discusión siempre bajo la visión de representar una visión desde la sociedad civil que sostiene valores liberales y libertarios y sin abanderizarse con las autoridades ejecutivas en funciones. En el ámbito legislativo, se hará conocida en el entorno de las comisiones y subcomisiones especializadas en los ámbitos de relaciones exteriores, seguridad y defensa, sean de las respectivas cámaras del Parlamento o de carácter mixtas. Para el logro de lo anterior, velará por ser incorporado en los listados de proveedores de servicios de información del parlamento y ser invitado a presentar ponencias y contribuir al debate especializado de las respectivas comisiones, generando un espacio como incumbente en materias de nuestro interés”.

##### Acción académica

“Posicionar a AthenaLab en el entorno académico nacional e internacional como una institución seria con producción de conocimiento especializado, de calidad tanto a nivel nacional como para el entorno internacional, con énfasis en lo regional. Ser reconocido como un socio a considerar en actividades académicas de creación y difusión de conocimiento en todas sus formas. Al alero de este eje estratégico se deberán definir los planes de trabajo para la publicación de trabajos, generación de seminarios, coloquios y cualquier formato

de interacción de carácter académico, tanto como organizador cuanto como invitado, en materias de interés para AthenaLab”.

### **Vinculación con el medio**

“Posicionar a AthenaLab como un referente de opinión especializada en los medios de difusión pública nacional y medios de difusión especializada nacional e internacional, asegurando espacios de opinión e influencia ante análisis internacional, de seguridad y defensa, proveyendo comentarios y comentaristas especializados para apoyar labores periodísticas, entrevistas, programas de investigación, noticiarios y cualquier manifestación de difusión pública en materias de interés”.

### **Acción formadora**

“AthenaLab se posicionará como una institución con énfasis en la formación de jóvenes, generando instancias para educar, motivar y entusiasmar a la juventud a pensar en el rol de su país en el concierto internacional e impulsando la ambición por roles de protagonismo con realismo y con seguridad. En el marco de la definición de los planes de trabajo, se buscará elaborar planes específicos en tres ámbitos de acción, a saber: educación media, pregrado y posgrado”.

### **Vinculación internacional**

“AthenaLab buscará, seleccionará y consolidará alianzas estratégicas con instituciones y organizaciones afines que sean reconocidas como líderes y referentes en materias de interés a nivel regional y global. Se privilegiarán instituciones y organizaciones de países con aproximaciones similares respecto de un mundo de libertades con interacción creciente en un entorno global e interconectado, con seguridad”.

### **Administración de información**

“AthenaLab, desde el inicio de sus funciones, desarrollará un esfuerzo de recopilación y administración de información de toda fuente disponible. Buscará alianzas para tener acceso a bases de datos, bibliotecas físicas y virtuales, desarrollará una política de derechos de autor o *copyright* y se posicionará como un referente especializado en el manejo de data incumbente en materias de relaciones internacionales, seguridad y defensa. Asimismo, elaborará una política de vinculación con investigadores, analistas e instituciones afines, administrando esa información, la que en el tiempo se transformará en un bien de capital para la investigación, análisis y desarrollo de políticas y leyes en ámbitos de interés para AthenaLab”.

## Directorio



### **NICOLÁS IBÁÑEZ**

Presidente

Nicolás es ingeniero comercial de la Universidad Adolfo Ibáñez (UAI). Alumni Harvard Business School y miembro del Advisory Committee del David Rockefeller Center for Latin American Studies. Participa en los consejos directivos de varias empresas y fundaciones, como UAI, Fundación Adolfo Ibáñez y Drake Enterprises A.G., entre otras.



### **ARMANDO HOLZAPFEL**

Director

Armando es ingeniero comercial de la PUC. Desde 2013 es parte del área filantrópica del Grupo Drake, que incluye, entre otras, las áreas de Ideas, Virtudes, Adulto Mayor y Cultura. Además es director de diversas fundaciones y lidera el proyecto de Sociedad en Acción, junto al CPPUC. Entre los años 2009 y 2012 lideró la Corporación de Adelanto Amigos de Panguipulli, en la Región de Los Ríos.



### **RICHARD JOHN KOUYOUMDJIAN**

Director

Richard se desempeña como gerente general de Empresas Indumotora, desde el 2016. Su carrera profesional previa incluye veinte años en posiciones ejecutivas en la banca chilena e internacional. Antes de eso fue oficial de la Armada de Chile. Es ingeniero en armas mención Artillería y Misiles de la Academia Politécnica Naval. MBA de la Pontificia Universidad Católica de Chile y M.A. en War Studies del King's College de Londres.



### **CARLOS RUSSI**

Director

Carlos se desempeña como socio del Estudio de Abogados Russi & Eguiguren Ltda., con una amplia experiencia en legislación corporativa, comercial, financiera y de inversiones extranjeras, fusiones y adquisiciones, además de temas de legislación minera. Abogado de la Universidad Católica de Chile, con estudios en la Academia de Legislación Internacional y Norteamericana, de la Fundación Legal del Sudoeste, Dallas, Texas. USA. Se ha desempeñado, además, como profesor asistente de Legislación Comercial, en la Facultad de Derecho de la Universidad Católica de Chile y, anteriormente, en importantes oficinas legales, como: Urenda, Rencoret, Orrego y Dorr; así como en Carey y Cia. Miembro del Comité Financiero de la Cámara Chileno Norteamericana de Comercio.

## Equipo



### **JUAN PABLO TORO**

Director ejecutivo

Juan Pablo se desempeña como director ejecutivo de AthenaLab. Por 22 años trabajó como periodista, llegando a ser editor internacional de El Mercurio, director de El Mercurio de Valparaíso, editor y corresponsal de The Associated Press en México y Colombia. Sus coberturas en América, Asia-Pacífico y otras regiones incluyen elecciones, zonas de conflictos, cumbres y entrevistas con importantes líderes. Es magíster en Ciencia Política y periodista de la Pontificia Universidad Católica de Chile. También tiene estudios formales en seguridad y defensa en CHDS e ITAM.



### **JOHN GRIFFITHS**

Jefe de Estudios en Seguridad y Defensa

John se desempeña como jefe del Área de Estudios en Seguridad y Defensa de AthenaLab. Ex-oficial de Ejército. Licenciado en Ciencias Militares. M.A. en Seguridad Internacional de la Universidad de Georgetown. Doctor en Estudios Americanos con mención en Asuntos Internacionales de la Usach. Se ha desempeñado como docente en la Pontificia Universidad Católica de Chile, Anepe y la Universidad Adolfo Ibáñez en temas relacionados con estudios estratégicos, seguridad y defensa nacional. Estudios adicionales en dichos ámbitos en Harvard University, King's College y Universidad de Amberes (UFSIA).



### **MARÍA FERNANDA MUÑOZ**

Jefa de Proyectos

María Fernanda se desempeña como Jefa de Proyectos en AthenaLab. Durante 7 años trabajó en el Centro de Estudios Internacionales de la Pontificia Universidad Católica de Chile, como analista y, posteriormente, como Jefa de Proyectos, encargada de desarrollar y gestionar iniciativas académicas, de investigación y de extensión en temas de relaciones internacionales y transparencia principalmente. Es cientista político de la Pontificia Universidad Católica de Chile.





0.1

# ACTIVIDADES

## En su primer un año de funcionamiento, podemos afirmar que AthenaLab se empezó a posicionar rápidamente como un referente en temas de relaciones internacionales, seguridad y defensa en Chile.

Prueba de lo anterior es la influencia que hemos logrado a la hora de ayudar a dar forma a políticas públicas y medidas en esas áreas, labor que se ha realizado a través de la entrega de un **consejo técnico a autoridades ejecutivas y legislativas** en distintas instancias y también por medio de la **publicación de documentos de trabajo** sobre distintos temas de interés (vigilancia fronteriza, inteligencia, cambio climático, estallido social, entre otros), mediante la **realización de eventos** de alto nivel con la participación de invitados internacionales y también en la **participación activa en el debate** a través de medios de comunicación tradicionales y redes sociales.

En cuanto a la **formación de jóvenes**, tuvimos un primer avance cuando en conjunto con la Embajada de Australia organizamos una conferencia en la Academia de Guerra Naval para nuestros jóvenes oficiales que se aprestaban a zarpar en la “Esmeralda” con destino al Sudeste Asiático. En esa misma línea, en enero de 2020 realizamos nuestro primer Taller de Relaciones Internacionales, Seguridad y Defensa, que contó con la participación de 70 jóvenes civiles y militares.

Otro aspecto que queremos destacar es el desarrollo de nuestra página web, redes y *newsletter*. Nuestra opción ha sido tener un desarrollo orgánico y así ir perfeccionando nuestras plataformas en la medida que se genera un mayor volumen de contenido.

AthenaLab también ha tenido amplia **presencia en medios de comunicación**, como diarios impresos, diarios electrónicos, radios y canales de televisión. Artículos basados en nuestras publicaciones, entrevistas, columnas, cartas y opiniones en calidad de expertos forman parte de nuestra presencia mediática, que incluso ha trascendido a la prensa internacional. Es interesante destacar que esto ha surgido producto de un trabajo interno. Es la fuerza de nuestros argumentos y gestiones propias las que nos abren espacios.

Aunque somos una fundación nueva, eso no ha sido obstáculo para desarrollar un alto nivel de contactos tanto en Chile como en el extranjero, gracias a nuestra asistencia a conferencias internacionales y constantes reuniones de trabajo con autoridades del mundo diplomático y militar.

Sabemos que este año ha sido solo el comienzo de grandes tareas y mucho trabajo se viene por delante. Pero creemos contar con el compromiso y talento necesarios para lograrlas. En esta breve Memoria Anual queremos exponer algunas de las actividades públicas más importantes realizadas este 2019 y también dar cuenta de parte de lo que tenemos planeado para 2020, siempre en cumplimiento de los **ejes estratégicos** trazados por el directorio de AthenaLab, que recordamos a continuación.

## EJES ESTRATÉGICOS:



**1. ACCIÓN POLÍTICA Y LEGISLATIVA**



**2. ACCIÓN ACADÉMICA**



**3. VINCULACIÓN CON EL MEDIO**



**4. ACCIÓN FORMADORA**



**5. VINCULACIÓN INTERNACIONAL**



**6. ADMINISTRACIÓN DE INFORMACIÓN  
(*big data*)**



0.2

# EVENTOS Y CONFERENCIAS

Es la fuerza de nuestros **argumentos** y gestiones propias las que nos **abren espacios**.





  
**ATHENALAB**  
International relations • Security • Defense  
CHILE



  
**ATHENALAB**  
International relations • Security • Defense

## TALLER DE TRABAJO SOBRE LA NUEVA POLÍTICA DE DEFENSA



La nueva política de defensa



Subsecretaría de Defensa



Mayo de 2019



Jonathan Eyal, RUSI UK  
Peter Roberts, RUSI UK  
Cristián de la Maza

---

## OTRAS ACTIVIDADES



- Reunión con Roberto Ampuero
- Exposiciones en la Academia de Guerra Aérea y la Anepe
- Reunión con el almirante Julio Leiva, comandante en jefe de la Armada y altos mandos





## CONFERENCIA DEL PROFESOR GREG FEALY SOBRE EL SUDESTE ASIÁTICO



Asociación de Naciones del Sureste Asiático (ASEAN, por sus siglas en inglés) se posiciona ante la creciente rivalidad entre Estados Unidos y China



Academia de Guerra Naval



Junio de 2019



Profesor Greg Fealy, Universidad Nacional de Australia



100 (jóvenes oficiales que zarparon en la "Esmeralda" para el curso de Estado Mayor)



Embajada de Australia en Chile  
AthenaLab



<https://athenalab.org/posicion-de-la-asean-es-clave-para-que-funcione-concepto-del-indo-pacifico-de-ee-uu-dice-experto-australiano/>



## LANZAMIENTO AUDITORÍAS GEOPOLÍTICAS SOBRE CHILE RESPECTO DE LA APEC Y SUDAMÉRICA



Lanzamiento Auditorías Geopolíticas sobre Chile respecto de la APEC Y Sudamérica (elaborados por la Henry Jackson Society para AthenaLab)



El Club 50



23 de agosto de 2019



Canciller Teodoro Ribera  
James Rogers, HRJ director del proyecto



100 (autoridades y académicos)



Henry Jackson Society  
AthenaLab



<https://athenalab.org/cual-es-la-posicion-geopolitica-de-chile-en-sudamerica-y-apec/>



## CONFERENCIA DE PARAG KHANNA “WHAT CAN SOUTH AMERICA LEARN FROM ASIA? LESSONS FROM ACROSS THE PACIFIC”



¿Qué puede aprender Sudamérica de Asia?



Hotel W



6 de noviembre de 2019



Parag Khanna



250



AthenaLab



- <https://www.paragkhanna.com/home/what-can-south-america-learn-from-asia>
- <https://www.youtube.com/watch?v=xh8RiaF-3NM>
- <https://athenalab.org/parag-khanna-lo-que-tiene-enojada-a-la-gente-es-totalmente-legitimo/>
- <https://athenalab.org/las-lecciones-de-parag-khanna-gobiernos-efectivos-e-inclusivos-representacion-y-administracion/>



PARAG KHANNA, ECONOMISTA Y EXPERTO EN RELACIONES INTERNACIONALES

# “Lo que tiene enojada a la gente es totalmente legítimo”

■ El autor y analista, que estuvo en Chile la semana pasada, estima que la inseguridad financiera es un problema mayor que la desigualdad, y enfatiza que un gobierno tecnocrático se preocupa de las personas, no de los números.

POR MARCEL OPLIGER

En 2008, en su primer libro “El segundo mundo: imperios e influencia en el nuevo orden mundial”, el economista de origen indio Parag Khanna incluyó un capítulo sobre Chile,

que volvió a revisar con motivo de su visita a Santiago la semana pasada, invitado por el centro de estudios internacionales AthenaLab.

“Era un capítulo muy positivo, sobre lo industrioso que es Chile, la geografía rica en

recursos, la apertura comercial, etc. Y pensaba que era la suerte de país que de seguro sería del primer mundo, que no retrocedería”, dice Khanna a **Diario Financiero**.

En esta ocasión, el experto en relaciones internaciona-

les y fundador de la empresa FutureMap llegó para hablar de su sexto libro, “El futuro es asiático” (aún no traducido al español), y ofrecer la charla “¿Qué puede Suramérica aprender de Asia? Lecciones desde el otro lado del Pacífico”. Un tema especialmente apropiado en vista del agitado contexto de nuestra región: reciente crisis política en Perú, revueltas en Ecuador por alza de gasolina, regreso del kirchnerismo al poder en Argentina y, claro, el estallido social en Chile.

Y aunque se declara sorprendido por el grado de violencia que ha observado en las protestas, asegura no estarlo con el fondo del asunto.

## Es la inseguridad financiera

“Aquí han bajado la pobreza y también la desigualdad, pero la inseguridad financiera es alta, como pasa en casi todos los países del mundo con la clase media y media baja. Por lo tanto, lo que está pasando ahora no es por pobreza o desigualdad, sino por una amenaza a la estabilidad financiera de los hogares”, argumenta Khanna.

Por eso, agrega, “un alza de precio al transporte, como subir el Metro, siempre va a ser un gatillante. Es muy similar a la respuesta que se observa en un país donde cortas los subsidios al combustible o los servicios básicos, o suben los alimentos”.

“Se han destacado mucho los innegables avances sociales de Chile en las últimas décadas...”

“Lo que tiene enojada a la gente es totalmente legítimo. Como regla número uno —y esto también tiene que ver con salud económica y desarrollo— nunca debes suprimir el apetito de consumo de la mitad inferior de tu población, de modo que el alza del Metro fue una mala idea de todas formas y es bueno que ahora la hayan eliminado. Ante cualquier costo adicional, la gente siente que es la gora



que rebalsó el vaso, porque ya están en una situación financiera precaria y ansiosa.

“¿Aunque se explique que fue una medida fiscalmente responsable?”

“Es que la austeridad fiscal es hoy un concepto muy discutido y maleable. Tú quieres que el 50% de debajo de la población tenga poder de consumo, y si lo reduces con más impuestos o elevando los costos en una de las áreas donde va la mayor parte del ingreso disponible —vivienda, comida, salud y transporte, a veces educación—, has disminuido la capacidad de consumir de la gente.”

“Algunos criticaron que fue una medida excesivamente tecnocrática.”

“La tecnocracia no es necesariamente acerca de adherir a reglas de disciplina fiscal. Para mí, la tecnocracia es acerca del utilitarismo. No es sobre quién sigue mejor el manual económico, no tiene que ver con lo que piense una élite académica, sino con equilibrar ideas con la realidad. La parte más importante de ser un tecnócrata no es tener un doctorado, sino tener experiencia en políticas públicas, experiencia de gobernanza. En Asia es mucho más sobre la práctica que la teoría, sobre lo que funciona y lo que no.”

Un tecnócrata se preocupa de que es lo correcto para la gente. En Europa, desde su crisis en 2009-2010, la gente dice



En Chile la inseguridad financiera es alta, como pasa en casi todos los países del mundo con la clase media y media baja. Por lo tanto, lo que está pasando ahora no es por pobreza o desigualdad, sino por una amenaza a la estabilidad financiera de los hogares”.



**COORDINADOR ELÉCTRICO NACIONAL**

**Coordinador Eléctrico Nacional Sistema Eléctrico Nacional**

**Licitación Pública Internacional Sistema de Transmisión**

En el marco de la Ley General de Servicios Eléctricos, de acuerdo con lo señalado en el Decreto Nº 198 de 2019 del Ministerio de Energía, el Coordinador Eléctrico Nacional realiza el llamado a Licitación Pública Internacional para la Adjudicación de la construcción y ejecución de las siguientes Obras de Ampliación en el Sistema de Transmisión:

N°	Proyecto	N°	Proyecto
1	Ampliación SE Pico Alto	27	Ampliación SE Vitina
2	Ampliación SE Tarapacá y aumento de capacidad línea 345 kV Pico Alto - Tarapacá	28	Ampliación SE Coque
3	Seccionamiento línea 345 kV Itata - Pico Alto en SE Itata	29	Ampliación SE Pichu
4	Ampliación SE Chacabuco	30	Ampliación SE El Manzano
5	Ampliación SE Cofre y Seccionamiento de línea 345 kV Cofre - Copayapu	31	Seccionamiento línea 345 kV Itata - Itata en SE Santa Isabel
6	Ampliación SE Casera 220 kV	32	Ampliación en SE Melipal y Seccionamiento de línea 345 kV Melipal - Coque
7	Ampliación SE Calera 220 kV	33	Seccionamiento línea 345 kV Melipal - Arica en SE Melipal
8	Ampliación SE Coque	34	Ampliación en SE San Germán
9	Aumento de Capacidad línea 345 kV Melipal - Nueva Melipal	35	Aumento de Capacidad línea 345 kV San Germán - Coque y ampliación en SE Coque
10	Ampliación en SE Nuevo Pico de Aconcagua	36	Aumento de Capacidad línea 345 kV Melipal - San Javier
11	Ampliación en SE Coque	37	Seccionamiento línea 345 kV San Javier - Constitución en SE Nueva Melipal
12	Ampliación en SE Coque	38	Ampliación en SE Melipal
13	Alimentación en SE Coque	39	Nueva línea 345 kV Nueva Melipal - Melipal, tendido del Primer Circuito
14	Aumento de Capacidad línea 345 kV Coque - Itata	40	Aumento de Capacidad línea 345 kV Melipal - Coque
15	Línea 345 kV Itata - Pico Alto - Melipal	41	Ampliación de Capacidad línea 345 kV Coque - Coque
16	Ampliación en SE Coque	42	Ampliación en SE Coque
17	Ampliación en SE Coque	43	Aumento de Capacidad línea 345 kV Itata - Coque - línea 345 kV Coque y ampliación en SE Coque
18	Ampliación en SE Coque	44	Ampliación en SE Coque
19	Ampliación en SE Coque	45	Seccionamiento en SE Santa Bárbara
20	Ampliación en SE Alto Miraflores	46	Ampliación en SE Los Hornos
21	Ampliación en SE Pichu	47	Ampliación en SE Pichu
22	Ampliación en SE Pichu (2da Etapa)	48	Reactor en SE Nueva Pichuquill
23	Ampliación en SE Pichu	49	Ampliación en SE Pichu
24	Reactor Torre Topo - Itata - Itata	50	Ampliación en SE Coque
25	Nueva SE Melipal - Melipal	51	Ampliación en SE Melipal
26	Aumento de Capacidad línea 345 kV Melipal - San Javier y ampliación en SE Coque	52	Ampliación en SE Pichu

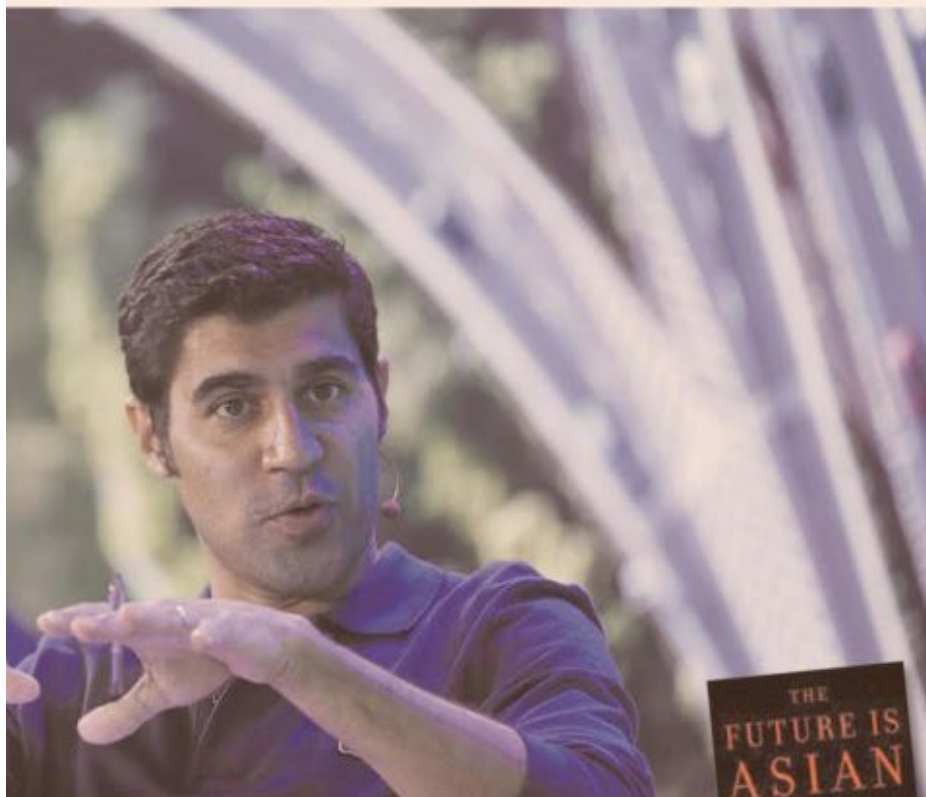
Para participar en el referido Proceso, los interesados pueden adquirir las Bases de Licitación correspondientes al llamado, las cuales estarán disponibles a partir del día 18 de noviembre de 2019, y solicitar la inscripción en el Registro de Participantes, en la forma que se señala en las referidas Bases, a través del sitio Web del Coordinador: <https://www.coordinador.cl/desarrollo/documentos/licitaciones/ampliacion/2019-obras-ampliacion-decreto-198/>

Podrán adquirir las Bases e inscribirse en el Registro de Participantes personas jurídicas, tanto chilenas como extranjeras, quienes podrán participar en forma individual o como parte de un consorcio o asociación, cumpliendo con las exigencias y requisitos establecidos en la Ley General de Servicios Eléctricos y en las Bases de Licitación.

Las Bases de Licitación, se encuentran disponibles sin costo en el enlace al Sitio Web del Coordinador antes indicado.

**Coordinador Eléctrico Nacional**





que los tecnócratas fracasaron porque impusieron medidas de austeridad económica, pero eso lo hicieron los políticos! Los bancos querían más expansividad, reglas más relajadas, pero los políticos dijeron 'queremos que nos paguen lo que nos deben'. La crisis de Grecia no fue culpa de los tecnócratas, sino de los políticos en París y Berlín, porque dijeron 'si no cobramos, no nos van a pagar'. Un buen tecnócrata había preguntado qué es mejor para la economía en su conjunto, y para la sociedad.

**-¿Pero no existen reglas sobre uso eficiente de los recursos?**

-Aquí se podría decir que necesitan más ingresos para financiar la expansión del Metro, pero resulta que hay muchas ciudades donde el transpor-

te está siendo prácticamente gratis. Aunque cuesta miles de millones de dólares construir esos sistemas.

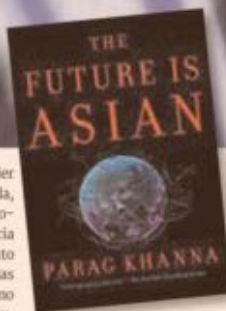
Yo hablo de algo que llamo "contabilidad holística", que te dice que en vez de subir el costo, si lo reduces, más gente va a usar el sistema, habrá menos tráfico en las calles, más gente llegará a sus destinos más rápidamente, y así serán más productivos y gastarán más. El dinero va a ingresar a la economía de otras maneras. En vez de cobrar por esto, ¿por qué no lo habilito, por qué no lo incentivo? Al subir el precio, desincentivas el uso de este Metro que ustedes mismos han construido. No es complicado, sólo hay que razonarlo.

**-El gobierno respondió a las protestas con una nueva agenda social.**

-Lo importante es entender que la torta no está congelada, debe seguir creciendo para todos. No puede caer en la falacia de un mundo con crecimiento cero o negativo. Hay medidas que son pro crecimiento, como los proyectos de infraestructura, conexiones de internet más rápidas, estimular la creación de valor en la economía de recursos naturales. La inversión es crítica para el crecimiento, no puedes hacer sólo promesas negativas de cortar aquí, reducir allá; también hay que invertir más.

**Hacia un Estado profesional**

**-Usted insiste en que una tecnocracia real necesita un servicio civil profesionalizado, cosa que aquí no existe. ¿Cómo se empieza?**



-Es la parte más importante de la tecnocracia: las instituciones, no el líder. La gente se confunde, porque como el nombre del líder es conocido -por ejemplo el Presidente-, se le atribuye todo lo que pasa. Pero en Singapur, por ejemplo, donde todos saben que el Presidente es el hijo del fundador de la nación, Lee Kuan Yew, él podría quedar incapacitado mañana y el país seguiría funcionando igual de bien. Podrías sacar a las 10 autoridades más altas y el sistema seguiría funcionando. Igual en

“

La tecnocracia no es sobre quién sigue mejor el manual económico, sino sobre equilibrar las ideas con la realidad. Lo más importante de ser un tecnócrata no es tener un doctorado, sino tener experiencia en políticas públicas, en gobernanza. Es mucho más sobre la práctica que la teoría, sobre lo que funciona y lo que no”.

China. Puede que Xi Jinping sea un dictador autoritario, pero el país marcharía bien sin él, sin ningún problema.

Viví en Alemania en 2017 y hubo un periodo de seis meses sin que se pudiera formar un gobierno. En todo el tiempo que viví allí no hubo gobierno, ¡y nadie se dio cuenta! Eso, para mí, es el sello de una tecnocracia, donde no importa quién es el líder, porque todo se trata del sistema. Y la parte más importante de eso es el servicio civil, los funcionarios del Estado.

**-Insisto, si eso no existe, ¿cómo se empieza?**

-Se hace de abajo hacia arriba y viceversa. Primero hay que reclutar a esa gente, financiarla, darle autonomía. Hay que estructurarlo de forma que los ministros que son nombramientos

políticos no puedan desautorizar a los funcionarios profesionales que dirigen los distintos servicios. Y de abajo hacia arriba hay que entrenar y educar a la gente, debes hacer atractiva la carrera funcionaria, necesitas buena educación pública. Ustedes son un país pequeño, no necesitan un servicio civil gigantesco con 50 agencias o ministerios.

Y luego se trata de identificar qué debemos arreglar, qué debemos mejorar, dónde debemos invertir más, qué estamos haciendo mal, dónde podemos ser más productivos. Los buenos servicios civiles están haciéndose estas preguntas todo el tiempo. En Singapur se dedican a eso todos los días, todo el día.

**-Usted menciona ejemplos de tecnocracia como Singapur o China. ¿La democracia es compatible con la tecnocracia?**

-También mencioné a Alemania. Los países con los mejores servicios civiles del mundo, excepto China, son democracias. Canadá no necesitó un líder autoritario para tener un buen servicio civil, ni Gran Bretaña, ni Nueva Zelanda, ni Australia. Singapur no es una democracia liberal, pero sí es una democracia electoral, donde el voto es obligatorio por ley.

Y no cuesta tanto. Se trata de profesionalismo y dignidad del Estado. Yo creo firmemente en los sistemas democráticos parlamentarios de muchos partidos, pero precisamente porque en ellos hay frecuentes cambios de gobierno, tienen que tener un servicio civil potente. Mira a Gran Bretaña ahora. Disolvieron el Parlamento y van a tener otra elección. ¿Quién está administrando el país? Las instituciones.

LA COMPAÑÍA NACIDA EN  
LA CAPITAL FINANCIERA DEL MUNDO.

ZURICH®

El autor de "The Future is Asian" plantea que la combinación de una fuerte confianza en los gobiernos y la existencia de planes de desarrollo a largo plazo es lo que ha escudado a gran parte de Asia de estos fenómenos.

CAROLINA ÁLVAREZ PEÑAFIEL

**P**arag Khanna no es solo asiático. Es un admirador de Asia. Su entusiasmo por la región donde nació (en India, en 1977) se cuela en la entrevista a distancia.

El economista y estratega geopolítico ve en Asia una región dinámica que está haciendo esfuerzos por engrasar su conectividad y aportar al crecimiento económico mutuo: parte de eso es la nueva ruta de la seda de China (oficialmente la Iniciativa de la Franja y la Ruta), el establecimiento de nuevas macrozonas de libre comercio o instituciones financieras. Son todos proyectos de "multialineamiento" —según una descripción que él acuñó hace algunos años—, que amplían la influencia asiática en el resto del mundo y que generan recelos en las potencias occidentales.

"El surgimiento de Asia no significa el declive de Occidente, no significa su desaparición", precisa a "El Mercurio" Khanna, quien estará este miércoles 6 en Santiago para una conferencia organizada por la Fundación Athenalab, a la que trae su último libro, "The Future is Asian", y en la que comentará cómo las economías emergentes de esa región han respondido a las demandas ciudadanas. "Solo significa que hay una 'nueva capa' de influencia asiática (en el orden mundial). Los países están comerciando más con las potencias asiáticas que con EE.UU., los estudiantes están empezando a estudiar en el extranjero en China o Japón; están escuchando la música de Bollywood, o hacen yoga", agrega.

Khanna delinea su argumento, insistiendo en que no se trata "de un juego de suma cero, sino más bien como una calle de doble sentido. No defiendo un choque de civilizaciones, más bien una fusión de civilizaciones". En ese marco, una de las cosas que "han hecho a Asia tan fuerte y poderosa es que aprendió mucho de la experiencia europea de colonización. La colonización le dio a Asia soberanía, sistemas parlamentarios, democráticos, y muchos otros fenómenos que son parte de lo que la hacen grande", agrega en esta entrevista en la que habla de los cambios en el escenario geopolítico, expone su visión de Asia y explica por qué esa región parece haber escapado a los fenómenos proteccionistas, la polarización y el nacionalismo que han remedido al mundo en los últimos años.

## ■ GLOBALIZACIÓN

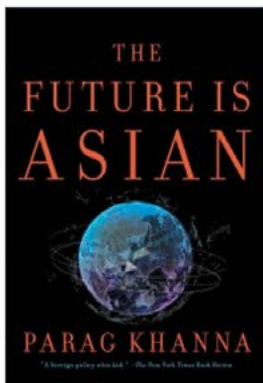
La forma en la que Khanna ve el orden mundial de la post Guerra Fría es diferente. El economista sostiene que no hay un solo orden, sino que una coexistencia de varios sistemas: el europeo, el estadounidense y, cada vez con más protagonismo, el asiático.

Mirado desde los plazos más largos de la historia, el sistema global ha sido mayormente multipolar o multirregional —plantea—, quizás con la excepción de la bipolaridad de la Guerra Fría o la unipolaridad tras ella. "No podemos hablar de globalización desde una perspectiva geográfica estrecha. Tiene muchos vectores", expone, al subrayar que la expansión de las potencias emergentes es parte del proceso.

"Y la resiliencia, la estabilidad de la globalización, deriva del hecho de que tiene tantos participantes en ella, no solo uno", agrega el intelectual, también autor de "Connectography". En ese libro plantea que la unión de geografía y conectividad está cambiando la organización geopolítica y evitando los conflictos por fronteras, para reemplazarlos por una competencia por conseguir acceso a infraestructura de redes y a los

PARAG KHANNA, ECONOMISTA INDIO:

# "No veo el tipo de populismo polarizante en Asia que veo en Occidente, y no espero que aparezca"



mercados, lo que termina generando ventajas para todos.

Pese a su entusiasmo por su región natal, admite que hace una o dos décadas "no pensábamos que la gobernanza global podría emerger de Asia", como ocurre hoy. Eso, explica, pasa por los esfuerzos para formar la mayor área de libre comercio del mundo con la Asociación Económica Integral Regional (RCEP, en inglés), por la Iniciativa de la

Franja y la Ruta, el programa de infraestructura e inversiones patrocinado por China, que se está extendiendo a Europa y América Latina, y el Banco de Infraestructura e Inversiones Asiático que también tiene presencia más allá de esa región.

Para Khanna es una muestra de que "la gobernanza global ha cambiado de abajo hacia arriba, más que de arriba hacia abajo", y sostiene que en este nuevo escenario hay que aceptar "una suerte de vive y deja vivir, que otras regiones se gobiernen a sí mismas de la forma en la que les gusta", lo que incluye excepciones en los acuerdos comerciales.

"Es decir, permitir las normas, las costumbres y los principios de los otros para que se gobiernen a sí mismos. Y eso es algo que EE.UU. tiene que aprender", afirma.

## ■ CHINA NO ES ASIA

Hay otra lección que Washington, y probablemente gran parte de los países bajo su influencia cultural y política, tiene que aprender: aunque no hay dudas sobre su posición, China no es Asia.

En la visión de Khanna, a diferencia de otras regiones del mundo que son unipolares —"EE.UU. domina Norteamérica y Alemania domina Europa"—, Asia es más multipolar. Japón, India, Australia o Rusia, comenta Khanna,

"todas son potencias asiáticas, por lo que China no puede dominar Asia tan fácilmente como EE.UU. domina Norteamérica, por ejemplo". Es que el asiático es un sistema en el que conviven múltiples civilizaciones que incluye países tan disímiles como Arabia Saudita, Japón, Vietnam, Indonesia, Turquía, Rusia o Australia, que une a unas 5 mil millones de personas que suman el 40% del PIB global.

Y en un escenario de guerra comercial, esa característica hace que los países asiáticos no se vean forzados a escoger entre Estados Unidos o China. "Es lo que llamo multialineamiento, un concepto que acuñé en mi primer libro, 'The Second World'. Y ahí digo que los países inteligentes se multialinean", recuerda.

Bajo ese prisma, las lógicas de la competencia y de los ganadores y perdedores también son diferentes. El ganador, plantea el economista, no es ninguno de los países que están directamente en la disputa, sino que suele ser el país que recibe la influencia: "Como Indonesia o Vietnam o Filipinas, porque ellos obtienen el mejor trato de parte de China y de EE.UU. al mismo tiempo".

Pero también advierte sobre ver a China como el perdedor, debido a la de-

“ (La guerra comercial) ha sido bastante buena para lo que llamo la 'asianización de Asia', ha acercado a los asiáticos para sustituir el retiro de Estados Unidos. Y, claro, esto comenzó antes de la guerra comercial; empezó con la decisión de Estados Unidos de restarse del acuerdo del TPP”.

saceleración de su economía. Beijing, afirma, "está ajustando su economía, invirtiendo en innovación, tratando de reemplazar a los proveedores estadounidenses en sus cadenas de suministros" con proveedores de otros países, y con la tecnología de sus propias compañías.

La guerra comercial "ha sido muy buena para el sudeste asiático, y el comercio del sudeste asiático con China es ahora mucho más grande que el comercio de EE.UU. con China. De hecho, ha sido bastante buena para lo que llamo la 'asianización de Asia', ha acercado a los asiáticos para sustituir el retiro de Estados Unidos. Y, claro, esto comenzó antes de la guerra comercial; empezó con la decisión de Estados Unidos de restarse del Acuerdo de Asociación Transpacífico (hoy el TPP-II), al mismo que los asiáticos decidieron que avanzarían en el RCEP que está siendo ratificado este año e incrementará el comercio dentro de Asia".

Su recomendación es que las economías deberían diversificar sus mercados y "practicar el regionalismo abierto", lo que implica profundizar los vínculos dentro de la propia región, mientras estén dispuestos a tener vínculos con más de un socio comercial. "Chile en particular y Sudamérica en general deberían tener buenas relaciones con las potencias europeas, con EE.UU. y con múltiples potencias asiáticas, no solo China".

## ■ EL MALESTAR

Mientras en Occidente muchos países viven fenómenos de polarización, convulsión social y tendencias populistas, la mayoría de las naciones asiáticas no parecen tener algo similar. La excepción es Hong Kong, donde un movimiento prodemocracia lleva meses protestando en las calles.

"Eso es bastante cierto", comenta Khanna. "No veo el tipo de populismo polarizante en Asia que veo en Occidente, y no espero que aparezca".

El economista propone que, en el marco del desarrollo económico, la gente compare cómo estaba antes con su situación actual, lo cual plantea un escenario negativo para países como EE.UU. o Reino Unido, que han experimentado un estancamiento de los salarios, poca infraestructura nueva y la pérdida de los empleos en manufactura.

"Pero en Asia la gente está saliendo de la pobreza, así es que para ellos las cosas están mejor que lo que estuvieron nunca antes, y por eso no están protestando", expone. Y añade otra clave: los gobiernos tienen una orientación pragmática, y aunque la desigualdad está creciendo en muchos países, los niveles de pobreza caen, debido a todas las nue-

“ La resiliencia, la estabilidad de la globalización, deriva del hecho de que tiene tantos participantes en ella, no solo uno”.

vas inversiones en infraestructura, sociales y el desarrollo económico.

Un tercer factor surge de la confianza que las ciudadanías asiáticas tienen en sus gobiernos. Estos países, destaca Khanna, están primeros en los rankings mundiales sobre el tema, mientras que los que menos confían en sus dirigentes son sociedades occidentales, como México e Italia. Y es esa confianza en los gobiernos, combinada "con planes de modernización a largo plazo, lo que ayuda a construir un respaldo para ellos", sentencia.



Nicolás Ibáñez, presidente de AthenaLab; el expositor Parag Khanna y Juan Pablo Toro, director ejecutivo de AthenaLab.



Marcel Oppliger y Jorge Sاهد.



Arturo Alessandri C.



Carol Urzúa, John Griffiths y Fernanda Muñoz.

**“Asia no es China.** Asia llegó a ser lo que es gracias a Japón. El milagro japonés tomó 30 años. Este inspiró a las economías “tigres” de la región a copiar su modelo; y juntos invirtieron en China que decidió copiar el modelo económico. Pero son los otros países de la región los que hoy están creciendo y recibiendo inversión. No necesariamente China. Y ese es un dato a tener en cuenta.

**“Multilateralismo y multialineación.** Chile debería establecer tantas alianzas de comercio como le sea conveniente para su desarrollo. Los países de Asia lo tienen. Esto no es “o estás conmigo o estás contra mí”. Esto no es la Guerra Fría 2.0. Los principios geopolíticos tampoco son equivalentes a cómo funcionan las economías.

**“Hacia una economía de servicios.** Es la siguiente etapa de desarrollo. Para eso es importante la urbanización, digitalización y bancarización. Sudamérica está fuertemente urbanizada, pero requiere, entre otras cosas, conectividad y a bajo costo.

## “¿Qué nos puede enseñar Asia para salir de la encrucijada?”

FOTOGRAFÍAS, ATHENALAB

**“¿Q**ué nos puede enseñar Asia para salir de la encrucijada?”

Con ese sugerente título se inició la conferencia del economista y estratega geopolítico indio Parag Khanna ante más de 400 personas invitadas por AthenaLab esta semana. Doctor en relaciones internacionales de London School of Economics y Líder Global del World Economic Forum, nació en

India y se educó en los Emiratos Árabes Unidos, Estados Unidos y Alemania. Escalador de montaña y además, buen tenista, Parag Khanna es autor de múltiples ensayos, y 7 libros. El último, “The Future is Asian”, es el centro de las conferencias que entrega en todas partes del mundo. En nuestro país se refirió a cómo conviven en tolerancia países tan diversos cultural y económicamente y cómo estas economías emergentes han respondido a las demandas ciudadanas. Abajo, una síntesis de algunas de las ideas planteadas.



**“Hacia mega clústers y megaciudades amigables.** La urbanización puede ser algo positivo, pero si no entrega calidad de servicios, puede resultar en ciudades que pasan por desórdenes, como los que Chile está viviendo y que se dan en muchas partes del mundo. La inequidad dentro de la ciudad es la más difícil de soportar, porque las desigualdades se topan en lo cotidiano.



Carlos Marín, Pablo Cabrera y Fanor Larraín.



Juan Ignacio Langlois y Richard Kouyoumdjian.

**“¿Gobernanza y capitalismo inclusivo o eficiente?** No son términos opuestos. Se pueden tomar muchas iniciativas inclusivas, pero deben ser eficientes. Los mejores países son aquellos en los que cuando no hay gobierno (como sucede en Alemania) la población no lo percibe, porque los servicios funcionan igual. Es una tecnocracia eficiente.



Ignacio Irrarrázaval, Esteban Montoya y Armando Holzapfel.



RobRobert Fergusson, embajador de Australia, Mario Farren y Macarena Navarrete, entre el numeroso público que llegó a la conferencia de AthenaLab.



Carlos Portales, Alfredo Labbé y Ramiro Riobó.



Enrique del Solar, Javier González, Richard Salas, Erika Orellana y Héctor Arellano.

## Participación en conferencias nacionales

---

También este año, miembros de AthenaLab participaron como expositores en conferencias sobre cambio climático y seguridad de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso; Fuerzas Armadas y misiones de paz de la Pontificia Universidad Católica de Chile; Estallido social en Chile, organizada por la Unión Europea; Estallido social en Chile, organizada por la Embajada de Corea del Sur para representantes de empresas de ese país en Chile.



## Participación en conferencias internacionales

---


En busca de desarrollar contactos y actualizar conocimientos, miembros de AthenaLab asistieron a las conferencias internacionales Seapower Conference (RUSI), Landwarfare Conference (RUSI), Shangri-La Dialogue (IISS), Chile Day London y President Club Meeting 2019 (The Heritage Foundation). Se invitó, además, a oficiales de la Armada y el Ejército a participar en conferencias internacionales Seapower Conference y Landwarfare (RUSI).





0.3

# REDES Y ALIANZAS

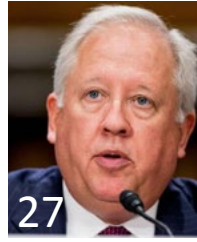
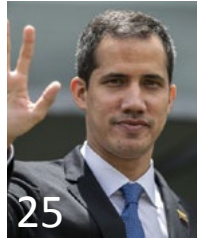
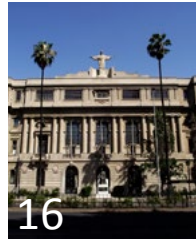
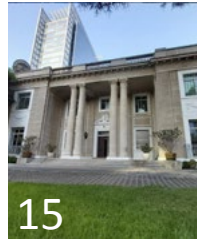
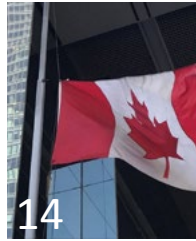
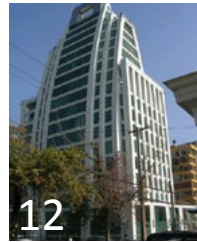
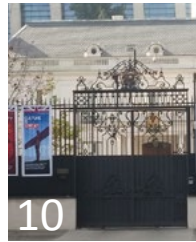
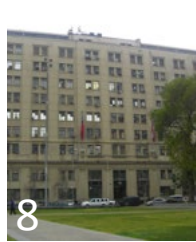
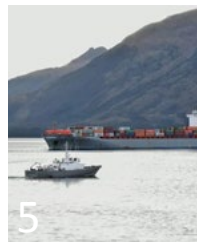
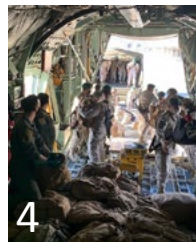
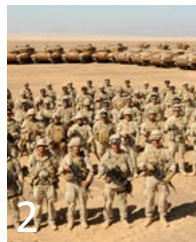
An aerial photograph of a city, likely Santiago, Chile, showing a dense urban landscape with various high-rise buildings and residential blocks. A dark blue semi-transparent rectangle is overlaid on the right side of the image, containing white text. The text reads: "Redes y alianzas que permiten realizar **visitas a terreno** para investigar y levantar el **panorama de seguridad**." The background shows a mix of modern glass-fronted buildings and older, more traditional multi-story structures, with some greenery visible in the lower part of the frame.

Redes y alianzas que permiten realizar **visitas a terreno** para investigar y levantar el **panorama de seguridad**.



## Este año se tomó contacto con los principales actores del sector:


Armada (1), Ejército (2), Fuerza Aérea (3), Estado Mayor Conjunto (4), Directemar (5), CESIM (6), CEEA (7), Ministerio de Defensa (8), Ministerio de Relaciones Exteriores (9), Embajada del Reino Unido (10), Embajada de Australia (11), Embajada de Singapur (12), Embajada de EE.UU. (13), Embajada de Canadá (14), Embajada de Corea del Sur (15), Pontificia Universidad Católica de Chile (16), Universidad de Chile (17), Columbia Global Center (18), Tsinghua University capítulo Santiago (19), ASPI (20), IISS (21), RUSI (22), Henry Jackson Society (23), Heritage Foundation (24); y personalidades extranjeras, entre ellos Juan Guaidó, presidente encargado de Venezuela (25); Joseph Westphal exsubsecretario de Ejército de EE.UU. (26) y Tom Shannon, exsecretario de Estado interino.





0.4

# INVESTIGACIÓN

An aerial photograph of a coastal region with a white dashed line tracing a route. A shield-shaped sign with the number '5' is placed on the route. Two yellow circles are also on the route. A white line with a dashed vertical segment connects the top yellow circle to a smaller yellow circle. A dark blue text box is on the right side of the image.

Una institución seria con producción de conocimiento especializado y de calidad tanto a nivel nacional como para el entorno internacional, con énfasis en lo regional.



## AUDITORÍAS DE CAPACIDAD GEOPOLÍTICA: SUDAMÉRICA Y APEC

Cuando constituimos AthenaLab, nos enfrentamos a la necesidad de contar con una medición independiente que nos permitiera conocer la situación geopolítica de Chile en un momento muy interesante y complejo. Resultaba evidente que el país se encuentra con un protagonismo inusual gracias a distintas instancias, como APEC, COP25, TPP+11, Prosur y la Alianza del Pacífico. Y a la vez, en el escenario internacional hay desafíos al orden mundial basados en reglas y se libra una guerra comercial entre potencias.

Para saber dónde estamos parados y al constatar que debemos contar con una política exterior que sea proactiva a la hora de velar por nuestros intereses nacionales, encargamos a la prestigiosa Henry Jackson Society de Londres elaborar dos auditorías geopolíticas, que comparan a Chile con la región sudamericana y del Asia-Pacífico, estudios que están disponibles en versiones inglés y español.



## DOCUMENTO DE TRABAJO Nº1

### SOBERANÍA Y SEGURIDAD MARÍTIMA: REFERENCIAS E IDEAS PARA CHILE

El escenario marítimo de Chile es mucho mayor que solamente las áreas geográficas jurisdiccionales y los espacios de responsabilidad asumidos ante la comunidad internacional. A raíz de su modelo económico abierto al mundo, el país se ha transformado en un Estado dependiente del mar para su desarrollo.



## DOCUMENTO DE TRABAJO Nº2

### FRONTERA NORTE: MOMENTO PARA UN NUEVO ENFOQUE

La frontera norte de Chile con Perú y Bolivia ha estado concentrando la atención en los últimos meses por motivos que ya no tienen que ver con demandas en cortes internacionales para intentar modificar delimitaciones zanjadas por tratados de larga data, sino por otra clase de problemáticas transnacionales, que involucran presiones migratorias, actividades criminales y recientes denuncias sobre el uso de recursos hídricos compartidos.



### DOCUMENTO DE TRABAJO N°3

#### PROPUESTAS PARA UN NUEVO SISTEMA DE INTELIGENCIA NACIONAL

Los recientes atentados explosivos en Santiago, el deterioro de la seguridad en La Araucanía, las presiones criminales sobre la frontera norte y los ciberataques contra la banca plantean la necesidad y urgencia de un mejor trabajo de inteligencia. Sin desmerecer su gravedad, todavía estos hechos tienen una escala que permite evitar que sigan creciendo si se toman las decisiones adecuadas sobre la base de una información recolectada, organizada y analizada para tal propósito.



### DOCUMENTO DE TRABAJO N°4

#### CAMBIO CLIMÁTICO COMO RECURSO ESTRATÉGICO DEL SIGLO XXI. EL CASO DE CHILE

Es cierto que ya se ha escrito y dicho bastante sobre los impactos que tiene el cambio climático en distintas actividades de la vida cotidiana de las personas y en la modificación de diferentes hábitats. Sin embargo, creemos que aún no se aborda en Chile con profundidad el alcance de este fenómeno en su perspectiva de amenaza a la seguridad nacional, en cuanto a que sus efectos posibles van desde el aumento de la conflictividad entre Estados por disputas en torno a recursos hídricos cada vez más escasos, hasta la afectación directa de la integridad física de los ciudadanos y de la infraestructura crítica y no vital.



## DOCUMENTO DE TRABAJO Nº5

### 18-O ESTALLIDO SOCIAL EN CHILE

Los imprevisibles disturbios y protestas que estallaron en octubre de 2019 no tienen precedentes de magnitud en las últimas tres décadas en Chile. Dichas manifestaciones de descontento ciudadano se extendieron desde Santiago a varias de las principales ciudades del país, dejando un saldo de destrucción de bienes públicos y privados, así como de incertidumbre sobre el grado de cohesión real de la sociedad chilena.



0.5

# FORMACIÓN DE JÓVENES

**ATHENALAB**

MEMORIA ANUAL 2019



Tendremos un especial foco en los jóvenes, ya que nuestro ideario se basa en buscar un Chile mejor, desarrollado, potente y con identidad nacional.



## Talleres de formación

---

En enero de 2020 se realizará el primer Taller de verano sobre Relaciones Internacionales, Seguridad y Defensa, que contará con la participación de invitados internacionales y el equipo de AthenaLab.



CONFERENCIA INTERNACIONAL  
**CHRIS FUSSELL**

07.01.2020 | UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ - SEDE ERRÁZURIZ | 9.00 HRS.

Fundación AthenaLab  
tiene el agrado de invitarle a la conferencia  
“LEADERSHIP IN TIMES OF TROUBLE”  
del presidente de McChrystal Group, especialista en liderazgo  
inspirado en su experiencia como U.S. Navy SEAL, Chris Fussell.

Esta actividad se llevará a cabo el día martes 7 de enero  
2020, en la Universidad Adolfo Ibáñez-Sede Errázuriz,  
ubicada en Av. Presidente Errázuriz 3485, Las Condes.

Chris Fussell es autor de los libros “Team of Teams: New Rules  
of Engagement for a Complex World” y “One Mission: How  
Leaders Build a Team of Teams”. Fue U.S. Navy SEAL por 15  
años, liderando elementos SEAL en zonas de combate en todo  
el mundo.

[www.athenalab.org](http://www.athenalab.org)

SEMINARIO

# RELACIONES INTERNACIONALES, SEGURIDAD Y DEFENSA

VERSIÓN 2020

**martes 7 | miércoles 8  
enero 2020**

UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ - SEDE ERRÁZURIZ

Invitado internacional:

## CHRIS FUSSELL

OBJETIVO | comprender, analizar y discutir sobre los principales desafíos que se enfrentan actualmente como país en cuanto a política exterior, seguridad y defensa.

### DOCENTES



**JUAN PABLO TORO**  
Director Ejecutivo, AthenaLab

Master en Ciencia Política y periodista UC, con estudios en seguridad y defensa en CHDS e ITAM. Fue Editor Internacional de El Mercurio y director de El Mercurio de Valparaíso, y editor y corresponsal de The Associated Press en México y Colombia.



**PETER ROBERTS**  
Director Military Sciences, RUSI

Master en estudios de Defensa y Doctor en política e historia militar moderna. Es profesor visitante de guerra moderna en la Academia Militar Francesa. Fue oficial de guerra en la Royal Navy.



**JOHN GRIFFITHS**  
Jefe de Estudios de Seguridad y Defensa, AthenaLab

Master en ciencias militares del Colegio de Guerra de Chile y Master en Estudios de Seguridad de la Universidad de Georgetown, Washington DC. Doctor en Asuntos Internacionales, Universidad de Santiago, Chile.



**MATÍAS PURCELL**  
Profesor de Estrategia y Director de AthenaLab

Ingeniero en armas con mención en Telecomunicaciones. Master en Ciencias Navales y Marítimas.



**CAROLINA SANCHO**  
Académica Universidad Autónoma y profesora Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE)

Doctora en Conflictos, Seguridad y Solidaridad, Universidad de Zaragoza. Master en Ciencia Política y Administrador Público, Universidad de Chile. Egresada del William Perry Center EE. UU.



**RAFAEL RINCÓN**  
Director de Estrategia y Asuntos Globales,  
Fundación para el Progreso (FPP)

Ingeniero Comercial, Doctor en Estudios Americanos y graduado de la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos del Ministerio de Defensa de Chile.




0.6

# PRENSA Y DIFUSIÓN

**ATHENALAB**

MEMORIA ANUAL 2019

A close-up, low-angle shot of a stack of newspapers. The top page is in focus, showing the words 'WORLD BUSINESS' in large, bold, black letters. Below it, the page number 'B3' is visible. The text on the page is partially obscured by the stack and is mostly illegible, but some words like 'countries have' and 'Gen. That' can be seen. The background is a soft, out-of-focus blue and white. A dark blue rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing white text.

AthenaLab  
como referente  
de opinión en los  
medios de comunicación  
públicos y especializados,  
nacionales e  
internacionales,  
generando espacios  
de reflexión crítica e  
influencia a través del  
análisis experto en temas  
internacionales, de  
seguridad y defensa.



Lanzamiento de página web, redes sociales y *newsletter* de AthenaLab. Participación de miembros de AthenaLab en prensa a través de entrevistas, columnas y cartas, en medios nacionales e internacionales.

## Página web

**ATHENALAB**  
International relations • Security • Defense  
CHILE

ORGULLOSOS DE NUESTRO PASADO, FOCALIZADOS EN NUESTRO FUTURO

Twitter LinkedIn Facebook YouTube Twitch

INICIO QUIÉNES SOMOS MISIÓN NOTICIAS DOCUMENTOS CONTACTO

### En el horizonte: ¿vientos de cambio en el Atlántico Sur?

En una curiosa coincidencia, en Argentina y el Reino Unido están asumiendo dos nuevos gobiernos, a manos de viejos conocidos, que tienen en común hacer una férrea defensa de sus intereses nacionales desde posiciones más bien realistas o duras, lo cual hace previsible que el eterno tema de Malvinas/Falkland vuelva a deteriorar la relación bilateral.

Aparte de la incompatibilidad de fondo sobre la posesión de este que fue escenario de una guerra en 1982, no es difícil pensar que la dupla Aníbal Fernández-Cristina Fernández y Boris Johnson tendrán más de algún problema para mantener la política de acercamientos que se dio bajo las administraciones de Mauricio Macri y Theresa May...

#### Noticias

##### Chile en la Antártica: los esfuerzos de una presencia necesaria

© Diciembre 11, 2019

Mientras continúan las labores de búsqueda de los tripulantes y pasajeros del vuelo C-130 desaparecido sobre el Mar de Drake, es justo reconocer que quienes...

#### Columnas

##### Breve síntesis de las relaciones civil-militar y político-militar en Chile, desde el retorno a la...

© Diciembre 13, 2019

##### Contra todo pronóstico

© Noviembre 25, 2019

##### Reflexiones sobre la seguridad nacional

© Noviembre 15, 2019

##### El concepto de seguridad nacional y sus implicancias

© Noviembre 13, 2019

##### Agenda de grupos insurgentes no es la misma de quienes salen a manifestarse

© Diciembre 8, 2019

Directivo del centro de estudios dedicado a defensa, seguridad y temas internacionales analiza la crisis y el debatido uso de la fuerza para el restablecimiento...

NOTICIAS ATHENALAB



[VIDEO | Revive aquí el conversatorio Narcotráfico: Amenaza Creciente](#)

Hoy viernes 22 de mayo a las 12:00 hrs, el director ejecutivo de AthenaLab, Juan Pablo Toro, junto con Ioan Grillo, periodista inglés radicado en México, autor de los libros El Narco (2012) y Caudillos de Crimen (2016), tuvieron una interesante conversación acerca del narcotráfico en Latinoamérica en la actualidad.



[COLUMNA | Ser una potencia marítima](#)

"Donde sí estamos cortos y no celebramos adecuadamente, es en lo que se refiere al mar de Chile. Los chilenos, a pesar de vivir en un país que es largo y angosto, tendemos a concentrarnos más al interior mirando a nuestra bella Cordillera de los Andes y no al tremendo océano que tenemos por delante. ". Por Richard Kouyoumdjian, Vicepresidente de AthenaLab en El Mostrador, jueves 21 de mayo.



[AthenaLab en Comisión de Defensa de la Cámara Baja por Ley de Inteligencia](#)

En el marco de la tramitación del proyecto de ley de inteligencia, el director ejecutivo de AthenaLab, Juan Pablo Toro, asistió de forma virtual el martes a la Comisión de Defensa de la Cámara Baja para dar un comentario técnico sobre los cambios que se introducen para mejorar las competencias de la Agencia Nacional de Inteligencia y procurar una mayor coordinación en el sector.

LO DESTACADO DE LA SEMANA



[El impacto de la pandemia en el mar](#)

"Los chilenos son conscientes de la importancia del control de los mares y la defensa de los intereses marítimos, como demostró una reciente encuesta de Ipsos para AthenaLab. Este mes, cuando resaltamos el pasado al recordar la gesta del capitán Arturo Prat, es bueno que eso sirva también para reflexionar sobre los desafíos del mundo post covid-19 (...) Y el mar no será la excepción". Juan Pablo Toro.



[EE.UU. vs Irán: cómo 5 buques petroleros rumbo a Venezuela se convirtieron en el nuevo foco de tensión entre los dos países](#)

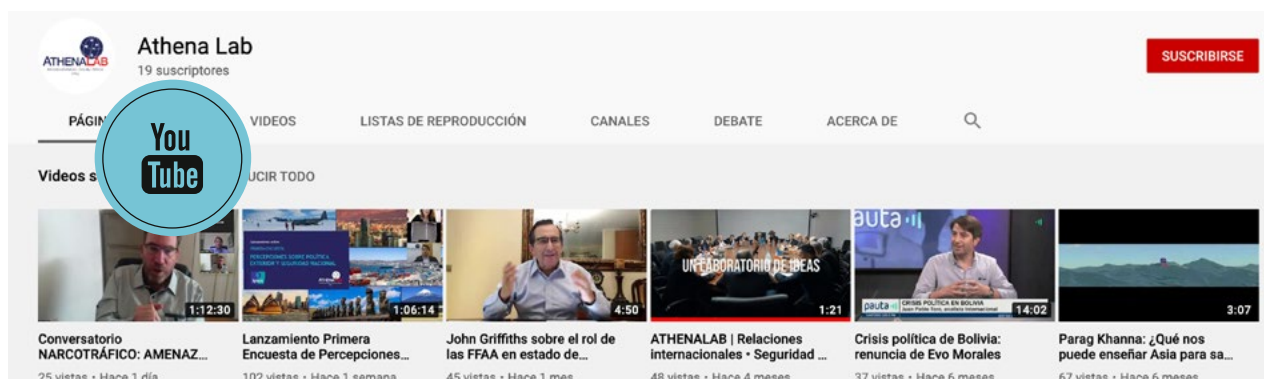
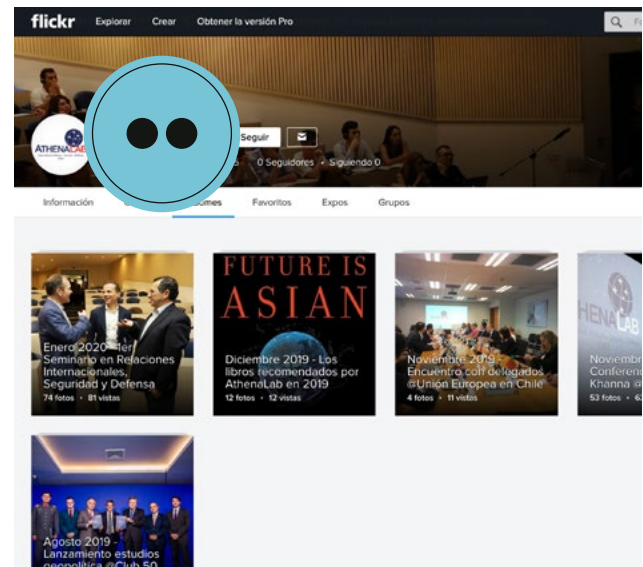
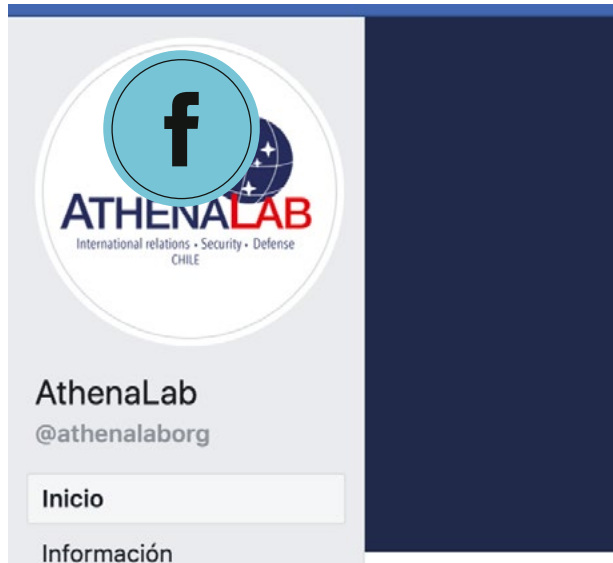
El pulso global entre Estados Unidos e Irán tiene un nuevo escenario en Venezuela. En plena pandemia, el país sudamericano sufre una severa escasez de gasolina que ha venido a agravar su larga crisis económica y el gobierno de Nicolás Maduro ha recurrido a la ayuda de Teherán para conseguirla. En BBC.



[How to deal with the increasing risk of doing business with China](#)

¿Puede Australia detener la coerción económica del gobierno chino contra nuestro gobierno y nuestras empresas? Si. Todo lo que se necesitaría es que los líderes políticos y parlamentos australianos

## Redes sociales





**112**  
cartas al  
director

El Mostrador, La Segunda, El Mercurio, El Mercurio de Valparaíso, Diario Financiero y La Tercera.



**1**  
inserción

El Mercurio.



**27**  
columnas

El Mostrador, La Segunda, El Mercurio, El Mercurio de Valparaíso, Diario Financiero y Revista de Marina.



**2**  
reportajes

El Mercurio: discurso de Nicolás Ibáñez en evento con Parag Khanna.  
Adelanto sobre el lanzamiento de los estudios de geopolítica.



**9**  
entrevistas

El Mostrador, La Segunda, El Mercurio, El Mercurio de Valparaíso, Diario Financiero y Revista de Marina.



**2**  
vida social

Parag Khanna y lanzamiento de geopolítica.



1  
columna

Milenio de México.



2  
menciones

O Estadao Do Sao Paulo de Brasil y El tiempo de Bogotá, Colombia.



**Violencia.** Policías capitalinos, con apoyo de la Marina, detienen a 31 y decomisan droga y 1,5 mdp; El Lunares, cabecilla del grupo, principal objetivo de autoridades

# Hasta lanzagranadas encuentran en búnker de la Unión de Tepitito

En pie, captura de Ovidio AMLC no está enterado Reporte de la Auditoría Gaceta 29 de 9 (d) temas de

**Protestan alcaldes en Palacio... y los gasean**

RENAJCIÓN, CIUDAD DE MÉXICO  
La Legislatura buscó una audiencia con AMLC para de mandar más investigación P. 12



Renovación, Delgado alertó de "presidente"



**Outro revés.** Ao cancelar importantes encontros internacionais, presidente chileno diz que prioridade é restabelecer a ordem pública; concessões recentes, no entanto, não têm conseguido conter a onda de protestos contra seu governo que já deixou 20 mortos

# Protestos fazem Piñera cancelar cúpula do clima e reunião da Apec no Chile



Em crise, manifestantes chilenos protestam contra governo do presidente Sebastián Piñera no centro de Santiago

...mostrando abatimento. Suas concessões não têm diminuído a mobilização, que varia de acordo com o tema central da convocação, seja pelas redes sociais e sem líder conhecido. Ao de comum, focadas em prédios. O protesto passou a cruzar Santiago, foram memos que se deteve feroz, por mobilizações espontâneas. Para especialistas, a diversidade de demandas e a falta de um negociador do lado oposto são fatores que fizeram a estratagem de Piñera fracassar até agora. Após dizer que estava em guerra, o presidente tem feito

concessões em sequência. Primeiro, assinando um pacote de emergência cujo custo será de US\$ 1,6 bilhão. Depois, fez mudanças no gabinete, convocando policiais manifestantes para não tentarem matar de outra ocorrência pública. Alguns não foram desarmados, só tiveram de pagar. No mesmo dia Apec, a China Benca esperava que o presidente Donald Trump assinasse com o Chile o Tratado de Livre Comércio que cobraria um disputa entre os dois países. "A suspensão está um pouco enorme à imagem do país. A guerra comercial entre EUA e China poderia ter fim aqui. E um revés para Piñera", avalia o analista político Juan Pablo Toro, do consultoria Infocin Labre professor da Pontificia Universidad Católica de Chile. Piñera disse ontem não descartar "renúncias estruturais", o que foi interpretado como uma abertura à concessão de uma Constituição, proposta que Michelle Bachelet, sua antecessora, não conseguiu cumprir. Para Eugenio Cruz, gerente da Universidad del Desarrollo, governo e oposição ainda têm divergências importantes para avançar. "Aspostura política nova Constituição, enquanto o governo aponta em reformas que abatem a situação da população", afirma Garmán.

**Prejuízos USS 1,1 bi**  
é o tamanho de prejuízo causado pela paralisação e pela interrupção de pagamentos públicos durante os protestos




0.7

# PROPÓSITOS PARA 2020

**ATHENALAB**

MEMORIA ANUAL 2019

A woman with long dark hair, wearing a dark patterned dress and a red lanyard, is seated at a curved table in a meeting room. She is gesturing with her right hand while speaking to a group of people. In the foreground, another woman in a white uniform with a star on her shoulder is looking towards her. The background shows other participants seated at tables, some in white uniforms. The room has a modern, professional feel with blue chairs and light-colored walls.

Formar potenciales líderes que se puedan desenvolver cómodamente en los desafíos del actual escenario internacional, pero con una visión centrada en la libertad, individual y económica, con un fuerte acento en los valores nacionales.



## Dentro de los temas que son del interés de AthenaLab, en su labor de contribuir al mandato inicial y su visión estratégica, se mencionan los siguientes:

- 1.** Insistir en la formulación de políticas públicas en materias como las relaciones internacionales, la seguridad y defensa, posicionando a AthenaLab como un centro de pensamiento relevante a nivel nacional e internacional. Así como en la formación de jóvenes, potenciales líderes (civiles y militares) que estén en condiciones de generar impacto en la sociedad.
- 2.** En línea con lo anterior, constituir un Observatorio de Liderazgo, con la finalidad de transitar hacia un “**Centro de Liderazgo Nacional**”, orientado a los potenciales líderes que se encuentren en su etapa de formación universitaria o recién graduados, y así entregarles las herramientas necesarias para que se puedan desenvolver cómodamente en los desafíos del actual escenario internacional, pero con una visión centrada en la libertad, individual y económica, con un fuerte acento en los valores nacionales.
- 3.** Como consecuencia de la pandemia de covid-19, AthenaLab profundizará su presencia en redes sociales y otras plataformas, sobre todo aprovechando su potencial en el área de formación.
- 4.** Asimismo, AthenaLab participará activamente en la discusión al respecto de políticas e ideas para impulsar la recuperación del país, interrelacionando a las empresas privadas con el mundo académico, Gobierno y la comunidad nacional.
- 5.** Continuar ejerciendo influencia en los ámbitos civiles y militares a través de actividades académicas en los temas de relaciones internacionales, seguridad y defensa nacional, siendo un facilitador y nexo entre estos dos mundos, para establecer las condiciones de una mejor relación de la sociedad civil con los militares y viceversa, así como preparar de mejor forma la relación militar con el poder político a través de una mejor preparación profesional.
- 6.** Configurar un gobierno corporativo donde es clave la creación de un consejo asesor, tarea que el primer año se planificó, pero que fue interrumpida por el estallido social y luego la pandemia. Se trata de un consejo de entre seis a ocho personas que sean un aporte en la guía de la institución. También dentro del fortalecimiento institucional se buscará contratar a una persona que se encargará del área de Relaciones Internacionales.



## Proyectos 2020

---

Para lidiar con un entorno volátil y complejo, la capacidad de adaptación de las organizaciones es clave. Y AthenaLab, como un equipo pequeño y de gran desempeño, adaptará continuamente sus planes en función de las circunstancias especiales que se viven en el país y el mundo. No obstante, hay proyectos que consideramos fundamentales.



**Lanzamiento en Encuesta sobre Política Exterior y Seguridad Nacional** a realizar en conjunto entre AthenaLab y la encuestadora IPSOS, líder en estudios de mercado, cuya primera versión será publicada en mayo de 2020. El ejercicio puede repetirse de forma periódica, y así generar un producto comparable y analizable en el tiempo.

**Objetivo:** generar un instrumento para obtener información en áreas en las cuales se requiere tomar decisiones para adaptar el país a las nuevas circunstancias del entorno internacional.



**Realizar un Diplomado de Seguridad y Democracia en conjunto con el Centro de Estudios Internacionales de la Pontificia Universidad Católica de Chile**, donde AthenaLab compromete parte del financiamiento para su realización y participa directamente en el diseño del programa y elección de profesores. Al tratarse de 100 horas académicas, debiera extenderse a lo menos hasta noviembre. Será un enorme paso en la formación de jóvenes en estas materias.

**Objetivo:** Formar jóvenes sobre estos temas, en los que se detecta un gran vacío, y constituir una base de exalumnos de AthenaLab.



**Conversatorio sobre los avances y desafíos de la conjuntes en las Fuerzas Armadas de Chile, a propósito de que se cumplen 200 años del zarpe de la Expedición Libertadora a Perú**, donde Armada y Ejército trabajaron de forma conjunta. Se lanzará documento de trabajo.

**Objetivo:** Relevar la importancia de la labor mancomunada para el trabajo de las Fuerzas Armadas y los obstáculos que se han presentado en estas tareas en Chile.



**Lanzamiento de libro sobre los 50 años de relaciones entre Chile y China**, que abordó los hitos de esas cinco décadas, desde la perspectiva del expresidente Eduardo Frei, quien hoy es embajador especial para el Asia-Pacífico. La publicación contaría con textos escritos por distintos líderes del Asia-Pacífico que serían sugeridos por el expresidente Frei.

**Objetivo:** Aporte histórico a la reflexión sobre el curso de las relaciones exteriores y la necesidad de seguir avanzando en Asia.



Presentación de **estudio de la Henry Jackson Society** en conjunto con AthenaLab sobre los efectos de la competencia geopolítica en la Antártica. Se complementa bien con la presentación de estudio de The Henry Jackson Society en conjunto con AthenaLab sobre los efectos de la competencia geopolítica en la Antártica, realizado en septiembre.

**Objetivo:** Ayuda a identificar nuevas dependencias para Chile y la región.



**Participación en proyecto “Desafío AVANTE” con la Armada de Chile**, que consiste en la realización de un concurso de innovación relacionado al tema Maritime Domain Awareness.

**Objetivo:** Generar un mecanismo de selección para que equipos multidisciplinarios creen prototipos innovadores en el área mencionada, que idealmente conduzcan a la creación de nuevos productos o empresas.



**Publicación de libro sobre el rol de los militares en la década 2020-2030 en América Latina**, de forma previa a la cumbre de ministros de Defensa de las Américas a realizarse en Santiago entre el 6 y 8 de noviembre. Coordinado por John Griffiths, contará con aportes de expertos de toda la región.

**Objetivo:** Posicionamiento regional de AthenaLab.

0.8

# AUDITORÍA

**ATHENALAB**

MEMORIA ANUAL 2019



**FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES INTERNACIONALES  
Y LA DEFENSA ATHENALAB**

Estado Financiero  
al 31 de diciembre de 2019  
e Informe de los Auditores Independientes

Contenido:

Informe de los Auditores Independientes  
Estado de Situación Financiera  
Estado de Resultado Integral por Función  
Estado de Cambio en el Patrimonio  
Estado de Flujo de Efectivo - Método Indirecto  
Notas a los Estados Financieros



## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

Santiago, 27 de abril de 2020

A los señores Presidente y Directores de la  
Fundación para las Relaciones Internacionales y la Defensa Athenalab

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Fundación para las Relaciones Internacionales y la Defensa Athenalab, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y el correspondiente estado de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo por el período comprendido entre el 27 de febrero y el 31 de diciembre de 2019 y las correspondientes notas a los estados financieros.

### **Responsabilidad de la Administración por los estados financieros**

La Administración de la Fundación es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros en base a nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Av. Providencia 1760, Of. 603, Piso 6, Santiago - Chile  
T.: +562 2650 4300 [pkfchile@pkfchile.cl](mailto:pkfchile@pkfchile.cl) [www.pkfchile.cl](http://www.pkfchile.cl)

PKF Chile Auditores Consultores Ltda. es una firma miembro de PKF International Limited, una red de firmas legalmente independientes y no acepta ninguna responsabilidad por las acciones u omisiones de cualquier miembro individual o firma corresponsal o firmas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Fundación para las Relaciones Internacionales y la Defensa Athenalab al 31 de diciembre de 2019, el resultado de sus operaciones y el flujo de efectivo, por el período comprendido entre 27 de febrero y el 31 de diciembre de 2019, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

### **Énfasis en un asunto**

Según se desprende de la lectura de los estados financieros de Fundación para las Relaciones Internacionales y la Defensa Athenalab presenta un déficit de patrimonio de M\$575.757. No obstante, lo anterior, los presentes estados financieros han sido preparados sobre la base del principio en marcha.

*PKF Chile Auditores Consultores Ltda.*



Luis Vicuña Cubillos

**FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES INTERNACIONALES Y DE LA DEFENSA  
ATHENALAB**

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

	Nota N°	M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	3	<u>1.736</u>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES:</b>		
Otros activos no financieros	4	<u>2.344</u>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<u><u>4.080</u></u>
<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>		
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	5	24.844
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	6	550.901
Provisión por beneficios al personal	7	<u>4.092</u>
Total pasivos corrientes		<u>579.837</u>
<b>PATRIMONIO:</b>		
Déficit acumulado	9	<u>(575.757)</u>
Total déficit de patrimonio		<u>(575.757)</u>
<b>TOTAL PASIVOS Y DÉFICIT DE PATRIMONIO</b>		<u><u>4.080</u></u>

Las notas adjuntas forman parte integral de este estado financiero.

**FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES INTERNACIONALES Y DE LA DEFENSA  
ATHENALAB**

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN POR EL PERÍODO COMPRENDIDO  
ENTRE EL 27 DE FEBRERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

	Nota N°	M\$
INGRESOS OPERACIONALES:		<u>                    </u>
GASTOS OPERACIONALES:		
Gastos operacionales	10	<u>(575.757)</u>
DÉFICIT ANTES DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS		(575.757)
GASTOS IMPUESTOS A LAS GANANCIAS		<u>                    </u>
DÉFICIT DEL AÑO		<u><u>(575.757)</u></u>

Las notas adjuntas forman parte integral de este estado financiero.

**FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES INTERNACIONALES Y DE LA DEFENSA  
ATHENALAB**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR EL PERÍODO COMPRENDIDO  
ENTRE EL 27 DE FEBRERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

	Déficit acumulado M\$	Total Patrimonio M\$
Saldos inicial al 27 de febrero de 2019	0	0
Déficit del año	<u>(575.757)</u>	<u>(575.757)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2019	<u><u>(575.757)</u></u>	<u><u>(575.757)</u></u>

Las notas adjuntas forman parte integral de este estado financiero.

**FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES INTERNACIONALES Y DE LA DEFENSA  
ATHENALAB**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO - MÉTODO INDIRECTO POR EL PERÍODO  
COMPRENDIDO ENTRE EL 27 DE FEBRERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

	M\$
Flujos de efectivo originados por actividades de la operación:	
Déficit del año	(575.757)
Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo:	
Impuestos a las ganancias	0
Cambios en activos y pasivos de operación:	
Aumento de acreedores comerciales, otras cuentas por pagar y otros	24.856
Aumento de cuentas por pagar a entidades relacionadas	<u>550.901</u>
Total flujo originado por actividades de la operación	<u>0</u>
Flujos de efectivo originados por actividades de financiación:	<u>0</u>
Flujos de efectivo originados por actividades de inversión:	<u>0</u>
DISMINUCIÓN NETO DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	0
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	<u>0</u>
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	<u><u>0</u></u>

Las notas adjuntas forman parte integral de este estado financiero.

**FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES INTERNACIONALES Y DE LA DEFENSA  
ATHENALAB**

**ÍNDICE**

<b>CONTENIDO</b>	<b>PÁG</b>
<b>1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA FUNDACIÓN</b>	<b>1</b>
<b>2. BASES DE PRESENTACIÓN Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS</b>	<b>1</b>
a. Bases de presentación	1
b. Período contable	1
c. Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas	2
d. Moneda funcional y de presentación	2
e. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2
f. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	2
g. Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos	2
h. Provisión por beneficio a los empleados	2
i. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes	2
j. Estado de flujos de efectivo	2
<b>3. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES</b>	<b>3</b>
<b>4. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>	<b>3</b>
<b>5. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>3</b>
<b>6. SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS</b>	<b>4</b>
<b>7. PROVISIÓN POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>4</b>
<b>8. IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>4</b>
<b>9. PATRIMONIO NETO</b>	<b>4</b>
<b>10. GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>5</b>
<b>11. CONTINGENCIAS, GARANTÍAS Y COMPROMISOS</b>	<b>5</b>
<b>12. HECHOS POSTERIORES</b>	<b>6</b>

# FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES INTERNACIONALES Y DE LA DEFENSA ATHENALAB

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

---

## 1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA FUNDACIÓN

La Fundación para las Relaciones Internacionales y la defensa Athenalab se constituye con fecha 26 de diciembre de 2018 en la Décimo Sexta Notaría y Conservador de Minas de Santiago, comuna de Las Condes. Su objeto es provocar, confrontar, ilustrar, generar debate, promover el pensamiento crítico, entusiasmar, educar e informar al público especializado y al público en general en el ámbito de las estrategias, políticas y prácticas de las relaciones internacionales y de la defensa, de tal manera de contribuir en la elaboración, seguimiento y perfeccionamiento de una identidad y ambición nacional, y de las políticas públicas y la institucionalidad asociadas a las relaciones internacionales y a la defensa, lo cual consideramos relevante para una adecuada inserción internacional del país a fin de promover los intereses de la nación y colaborar a que Chile se posicione en la región y en el escenario global como un país respetado, admirado y querido.

La Fundación inició sus actividades a partir del 27 de febrero de 2019.

## 2. BASES DE PRESENTACIÓN Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

- a. **Bases de presentación** - Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES), emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Fundación para las Relaciones Internacionales y la defensa Athenalab al 31 de diciembre de 2019, el resultado de sus actividades, el cambio en el patrimonio neto y el flujo de efectivo por el período comprendido entre el 27 de febrero y el 31 de diciembre de 2019.

Los presentes estados financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Fundación.

- b. **Período contable** - Los presentes estados financieros cubren el siguiente período:
- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2019.
  - Estados de Resultados Integrales por Función por el período comprendido entre el 27 de febrero y el 31 de diciembre de 2019.
  - Estados de Cambios en el Patrimonio por el período comprendido entre el 27 de febrero y el 31 de diciembre de 2019.
  - Estados de Flujos de Efectivo - Método Indirecto por el período comprendido entre el 27 de febrero y el 31 de diciembre de 2019.



- c. **Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas** - La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Administración, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF para las PYMES.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

- d. **Moneda funcional y de presentación** - Las partidas incluidas en los estados financieros se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la Fundación opera (moneda funcional). La moneda funcional es el peso chileno, que constituye, además la moneda de presentación de los estados financieros.
- e. **Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar** - Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos la provisión por pérdidas por deterioro de valor.
- f. **Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar** - Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.
- g. **Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos** - Los impuestos a las ganancias se registran de acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes.

Los efectos por impuestos diferidos originados por las diferencias temporarias, entre el balance tributario y el balance financiero, se encuentran registrados sobre base devengada. Al 31 de diciembre de 2019 no existen diferencias temporarias significativas que den origen a impuestos diferidos.

- h. **Provisión por beneficio a los empleados** - Se registra obligación por concepto de vacaciones de sus empleados sobre base devengada.
- i. **Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes** - En el estado de situación financiera adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual a inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.
- j. **Estado de flujos de efectivo** - Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, se ha definido lo siguiente:
- **Efectivo y equivalentes al efectivo:** Se consideran los saldos mantenidos en cuenta corriente.
  - **Actividades de operación:** Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

- **Actividades de inversión:** Son las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- **Actividades de financiación:** Son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

### 3. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes es el siguiente:

	M\$
Anticipo a proveedores (1)	<u>1.736</u>

(1) Corresponde al pago anticipado del arriendo de oficina del mes de enero del 2020.

### 4. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

Los otros activos no financieros, no corrientes por M\$2.344 corresponden a garantías de arriendo de oficina ubicada en Avenida el Golf N°40, piso 12, Las Condes.

### 5. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, es el siguiente:

	M\$
Proveedores	13.705
Provisión de gastos	7.795
Retenciones	2.140
Cotizaciones previsionales	<u>1.204</u>
Total	<u>24.844</u>

## 6. SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

El detalle de los saldos y transacciones con entidades relacionadas es el siguiente:

### a. Cuentas por pagar corrientes:

Rut	Entidad relacionada	País de origen	Relación	Transacción	Moneda	M\$
65.091.888-6	Fundación de Beneficiencia Pública Chile Más Hoy	Chile	Directa	Pago de gastos	Pesos	<u>550.901</u>

Deuda se encuentran expresadas en pesos y no devengan intereses ni reajustes.

### b. Transacciones:

RUT	Entidad relacionada	Relación	Tipo de transacción	Monto M\$	Efecto en resultados M\$
65.091.888-6	Fundación de Beneficiencia Pública Chile Más Hoy	Directa	Pago de gastos	550.901	(550.901)

Los saldos incluidos en este rubro, no generar intereses ni reajustes.

## 7. PROVISIÓN POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La provisión por beneficios a los empleados por M\$4.092, corresponde a provisión de vacaciones.

## 8. IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

a. **Impuestos a las ganancias** - Al 31 de diciembre de 2019, la Fundación no constituyó provisión por impuesto a las ganancias por presentar pérdidas tributarias por M\$573.605.

b. **Impuestos diferidos** - Al cierre del período no existen diferencias temporarias significativas que den origen a impuestos diferidos.

## 9. PATRIMONIO NETO

El patrimonio de la Fundación está constituido por:

- Los valores que el Fundador le done o le transfiera a título gratuito.
- Todos los bienes y derechos que la Fundación adquiera a cualquier título.

- c. El producto de los bienes de la Fundación, de las ventas que realice y los servicios que preste.
- d. Las rentas, frutos - civiles o naturales, incrementos, contraprestaciones o valores que deriven de los bienes que constituyen su patrimonio y de cualquier actividad económica o comercial relacionada con los fines de la Fundación.
- e. Los bienes que adquiera la Fundación con el producto de las actividades que realice.
- f. Las donaciones, cuotas de ayuda, herencias, legados, erogaciones, subvenciones, subsidios, fondos públicos y todo tipo de beneficios que obtenga de personas naturales o jurídicas, nacionales, internacionales o extranjeras, de derecho público o privado, de las municipalidades o de organismos fiscales, semifiscales o de administración autónoma.

## 10. GASTOS OPERACIONALES

El detalle de los gastos operacionales es el siguiente:

	M\$
Eventos	(210.636)
Servicios a terceros	(89.259)
Remuneraciones	(75.642)
Marketing y publicidad	(63.718)
Gastos de viajes	(61.502)
Asesorías profesionales	(59.254)
Gastos generales	(8.924)
Arriendo de inmuebles	<u>(6.822)</u>
Total	<u><u>(575.757)</u></u>

## 11. CONTINGENCIAS, GARANTÍAS Y COMPROMISOS

Existe una causa voluntaria en los tribunales ordinarios de justicia, correspondiente a lo siguiente:

Insinuación de donación, por el aporte comprometido desde la Fundación de Beneficencia Pública Chile Más Hoy para el año 2019, por un monto de M\$650.000.

Se dictó sentencia con fecha 20 de marzo de 2020 y estamos a la espera de que ésta sea puesta en conocimiento de las partes. En caso de no autorizarse la referida donación por el tribunal, dicho monto no podría ser donado por Fundación de Beneficencia Pública Chile.

Más Hoy a la Fundación para las Relaciones Internacionales y la Defensa Athenalab.

La insinuación fue rechazada por el tribunal, la que está exigiendo un requisito que la Ley no pide para la insinuación de donaciones, por lo que Fundación para las Relaciones Internacionales y la Defensa Athenalab presentó un recurso de apelación, el que ya comenzó a tramitarse en abril de 2020.

De esta forma paralelamente se presentó nuevamente la insinuación por Fundación de Beneficencia Pública Chile Más Hoy como solicitante.

Al 31 de diciembre de 2019 no existen otras contingencias, garantías ni compromisos con terceros.

## **12. HECHOS POSTERIORES**

Entre el 01 de enero de 2020 y la fecha de emisión de estos estados financieros (27 de abril de 2020), no han ocurrido otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los mismos.

\* \* \* \* \*

