



UNA MIRADA AL 2022



A nivel internacional, el 2022 será recordado como el año en que Rusia invadió Ucrania, causando un enorme sufrimiento a su pueblo y desatando la mayor guerra en Europa en décadas. Junto con la cuarta crisis en el estrecho de Taiwán, el orden internacional basado en reglas sufrió una fuerte degradación.

Nos hicimos cargo de estas situaciones internacionales a través de numerosos análisis, seminarios e intervenciones en prensa.



En el plano nacional, este será recordado como el año en que Chile dio una señal contundente de moderación y respeto por sus tradiciones institucionales al rechazar un proyecto constitucional que volvía inviable al país, importando ideas como la plurinacionalidad.

AthenaLab participó de distintas formas en este proceso. Propusimos la conformación de una “arquitectura de seguridad del Estado”, la que fue acogida y respaldada por ocho convencionales. El director ejecutivo, Juan Pablo Toro, intervino en la sesión de la Convención cuando se trató el rol de las Fuerzas Armadas. También publicamos del libro “Vía constitucional a la revolución”, del miembro del Consejo Asesor, José Rodríguez Elizondo.



Otro hecho significativo fue la instalación de la **seguridad pública como prioridad en la agenda nacional**; de ahí que muchas de nuestras publicaciones fueron orientadas a desentrañar las economías criminales.

Durante todo este intenso período, AthenaLab cumplió con sus misiones, las que implican aportar a las políticas públicas del país, participar activamente en un debate informado y contribuir a la formación de jóvenes líderes. El regreso de la presencialidad fue un gran paso para volver a reencontrarnos.

Publicaciones



Este año publicamos **siete documentos de trabajo** referidos a temas de interés nacional con recomendaciones incluidas: “Violencia en la macrozona sur: Una mirada desde los estudios de conflictos internos”; “Puerto Chancay en Perú y su impacto geopolítico en Chile”; “Economías ilegales: Factores que facilitan el accionar del crimen organizado en Chile”, “La economía ilegal del cobre: El problema de seguridad detrás del robo del metal rojo”; “La seguridad del Estado de Chile”; “Net Assessment: Herramienta para la defensa nacional, un tema respecto del poder”, y “La Economía ilegal de la madera: El círculo perverso del delito en el sur de Chile”.

También lanzamos, junto con IPSOS, la **tercera encuesta “Percepciones sobre política exterior y seguridad nacional”**, la que ratificó la preocupación de los chilenos por el narcotráfico y la porosidad de las fronteras. Esta versión contó con los comentarios de la ministra de Relaciones Exteriores, Antonia Urrejola, y del embajador de Canadá en Chile, Michael Gort.

El presidente del Consejo Asesor de AthenaLab, Julio Leiva, y el jefe de Investigación, John Griffiths, aportaron con capítulos al libro **“Una nueva australidad para Chile”**, publicado por la Universidad Autónoma. La edición de este importante trabajo fue realizada por el excanciller Teodoro Ribera, también miembro del Consejo Asesor.

A principios de diciembre, el Centro de Estudios Internacionales de la Universidad Católica de Chile y la Fundación Konrad Adenauer lanzaron el volumen **“América Latina y su proyección en Asia-Pacífico”**, que cuenta con un capítulo escrito por el director ejecutivo de AthenaLab.

Por último, se dio a conocer en Chile el libro “Cybersecurity Governance in Latin America”, de Carlos Solar, investigador senior del Royal United Services Institute (RUSI) de seguridad en América Latina, actividad que contó con la presencia del coordinador nacional de ciberseguridad, Daniel Álvarez-Valenzuela.

Actividades



Entre las múltiples actividades realizadas, miembros de AthenaLab dictaron clases y conferencias sobre distintos tópicos en diversas instituciones de educación superior del país, como la Universidad Católica de Chile, Universidad de Chile, Universidad de los Andes, Universidad del Desarrollo y Universidad Adolfo Ibáñez, y también en la Universidad de Georgetown, Estados Unidos.

Además, fuimos invitados a exponer en foros organizados por el Centro de Estudios Públicos (CEP), Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa), Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (Icare), Fundación para el Progreso, Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (Anepe), Royal United Services Institute (RUSI), The Polish Institute of International Affairs (PISM) y el Instituto Libertad y Desarrollo. En el caso del CEP, la Sofofa e Icare, nuestra contribución estuvo dada por aportar desde el campo de la seguridad a instituciones que recién están desarrollando este ámbito.

En el campo internacional, en mayo desarrollamos junto con el Real Instituto Elcano, en Madrid, un seminario a puerta cerrada sobre la gobernanza y la seguridad en América Latina, el que contó con expositores de toda la región; entre ellos, la senadora Ximena Rincón y la ex convencional constituyente Marcela Cubillos.

Mientras en octubre nos sumamos a las celebraciones de los 125 años de relaciones bilaterales entre Chile y Japón, convirtiéndose AthenaLab en uno de los organizadores de un evento temático que incluyó a la Embajada de Japón en Chile, a la Sociedad de Japonesa de Beneficencia y al excanciller Heraldo Muñoz.

Al cerrar el año, AthenaLab fue uno de los auspiciadores de la Exponaval, lo que implicó organizar paneles sobre los desafíos de ser una potencia marítima en el siglo XXI. Por tal motivo, se invitó al navalista del King's College London, Alessio PaP talano, y al exjefe de la Armada Real Australiana, vicealmirante (r) Michael Noonan, quien fue integrado como *senior fellow* de nuestro centro de estudios.

Nuestras oficinas también se convirtieron en un espacio para recibir a distinguidas visitas, como los embajadores de Australia, Canadá, España, Francia y Reino Unido, al encargado de negocios de Ucrania y la directora general de la Oficina de Taiwán. También a delegados de Brasil, Japón y Uruguay vinieron a conocernos.

Igualmente, nos visitó un curso del programa Allies, que incluyó a oficiales en formación de las academias militares y navales de Estados Unidos, y también de la Universidad Tufts.

Asimismo, miembros de AthenaLab asistieron de forma presencial a importantes foros internacionales: “Land Warfare Conference” y “Annual Chief of the Defence Staff Lecture by Admiral Sir Tony Radakin”, organizados por RUSI, en Londres; “Shangri-La Dialogue”, en Singapur, y “First Sea Lord’s Sea Power Conference”, en Londres, del International Institute for Strategic Studies; “O Poder Naval Brasileiro: da independência ao futuro”, de la Marinha do Brasil, en Río de Janeiro; “Politique de défense pour l’Amérique latine”, del Institut de Hautes Études de Défense Nationale, en París, e “Indo Pacific Sea Power Conference”, de la Royal Australian Navy. En este último seminario efectuado en Sídney, el presidente del Consejo Asesor hizo una presentación sobre el rol de Chile en la región.

Personas



Este año sumamos nuevos miembros al equipo: Pilar Lizana y Marcelo Masalleras, quienes como investigadores fueron responsables de un gran número de publicaciones y se integraron de lleno a las actividades de AthenaLab; Marcela Silva se incorporó con Office Manager, rol indispensable para el buen funcionamiento de la organización, y junto a ellos, el exsubsecretario de Defensa Cristián de la Maza se sumó como *senior fellow*, aportando su vasta experiencia.

Realizaron su práctica profesional en AthenaLab Daniela Ruminot, del Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile, y Katherine Caesar, de la Escuela de Servicio Exterior de la Universidad de Georgetown, Estados Unidos.

Por supuesto, invertimos en la formación de nuestros futuros líderes con la organización de un taller de invierno en el mes de julio en Jahuel, el cual contó con la asistencia de 32 jóvenes de Santiago y regiones, quienes pudieron conocer y discutir sobre la realidad de la seguridad y la defensa en el plano internacional y nacional.

Asimismo, en marzo realizamos un Taller de Liderazgo de mediodía orientado a jóvenes en las instalaciones la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso en Santiago.

De forma regular organizamos desayunos y almuerzos sobre distintos tópicos con alumnos universitarios y jóvenes líderes.

El director ejecutivo fue invitado a participar, nuevamente, en el Consejo Asesor del Ministerio de Relaciones Exteriores, que ya comenzó a funcionar. Mientras Julio Leiva y John Griffiths expusieron en la Mesa de Prospectiva que hace parte de la Consejo del Futuro del Senado.

En la constante actualización de nuestros conocimientos, la jefa de Proyectos y Comunicaciones, Fernanda Muñoz, obtuvo su Magíster en Comunicación Política y Asuntos Públicos de la Universidad Adolfo Ibáñez. Igualmente, un grupo de miembros de AthenaLab realizó el curso para Senior Executives in National and International Security de la Universidad de Harvard.

Lo lamentable de este año fue la partida de nuestra miembro del Consejo Asesor, Karen Poniachik, a quien extrañaremos y siempre agradeceremos por su aporte en los inicios de AthenaLab. Nuestros pensamientos están con su familia.

Medios de comunicación



Una alta demanda tuvo nuestra participación en los medios de comunicación producto de la guerra en Ucrania y los problemas de seguridad que enfrenta Chile. A nuestras tradicionales columnas en El Mercurio, El Líbero y El Mostrador, se sumaron intervenciones en La Tercera, Diario Financiero, El Mercurio de Valparaíso, TVN, T13, Chilevisión, Mega, VíaX, EMOL, Tele13, Duna, Radio Agricultura, Radio Futuro, Radio Pauta, entre otros. Queremos agradecer a todos esos medios por contactarnos.

Webinars y entrevistas



Aunque la pandemia retrocedió, la herramienta de los *webinars* y entrevistas grabadas quedaron bien instaladas para acceder a distintas personalidades. Así podemos recordar que este año conversaron con AthenaLab personajes de la talla del Primer Lord de la Armada Real Británica, almirante Ben Key; el general (r) del ejército de EE.UU. David Petraeus; el historiador británico Niall Ferguson; el analista venezolano Moisés Naím; el estratega sir Lawrence Friedman; el exjefe de las

Fuerzas Armadas de Taiwán almirante (r) Lee Hsi-min, y el secretario ejecutivo del Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales, Juan Battaleme.

Relaciones institucionales



Este año firmamos **acuerdos de entendimiento** con el **Royal United Services Institute (RUSI)**, de Reino Unido, y el **Real Instituto Elcano**, de España, en gestiones que condujo el jefe de Desarrollo y Estrategia de AthenaLab, Ignacio Mardones. Con estos dos centros de estudios de prestigio mundial se realizarán proyectos concretos en 2023, partiendo por una conferencia con RUSI a fines de enero, en Londres, sobre América Latina y una conferencia con el Real Instituto Elcano, en Santiago.

Asimismo, mantuvimos nuestra relación de trabajo con el **Columbia Global Center** y que continuará el próximo año con un seminario sobre cambio climático.

También fuimos invitados a ser parte de la **Mesa de Trabajo por la Seguridad de la Sofofa**.

Mensaje final



En nombre del Directorio, Consejo Asesor y del equipo de AthenaLab, les agradecemos a todos los que participaron en nuestras actividades, leyeron nuestras publicaciones y nos aportaron con sus conocimientos y amistad. Todo sea por un **Chile libre, próspero y seguro**.

Les deseamos una Feliz Navidad y un exitoso Año Nuevo. Nos vemos en 2023.

Atentamente,
Equipo AthenaLab