

## Conferencia del First Sea Lord's de la Real Armada Británica: Disuasión, diplomacia e innovación en una era competitiva

**Ignacio Mardones**

Jefe de desarrollo y estrategia AthenaLab

Entre el 16 y 17 de mayo pasado, el Council on Geostategy, el King's College de Londres y la Royal Navy llevaron a cabo en Londres la Conferencia Anual sobre Poder Naval (First Sea Lord's Conference) para explorar el impacto en los entornos marítimos de los últimos acontecimientos internacionales, donde la guerra de Rusia-Ucrania tiene un rol preponderante.

Esta conferencia sobre el poder naval se denominó "El acero y la capacidad del Estado de movilizar el poder naval en una era competitiva", y reunió al alto mando naval británico junto a comandantes de las armadas de Estados Unidos y países europeos, ministros, parlamentarios de la Cámara de los Comunes y de la Cámara de los Lores, directores generales de empresas de Defensa, académicos expertos y representantes de los medios de comunicación británicos.

El objetivo de esta reunión fue analizar la condición de potencia marítima del Reino Unido. Se examinó la necesidad de contar con tecnología de punta y la adecuada conducción de sus altos mandos, para garantizar una ventaja competitiva geoeconómica y geopolítica, al igual que sus aliados, que les permita contar con la capacidad de influir en el orden internacional.

Las conferencias se llevaron a cabo en Lancaster House (edificio del siglo XIX) situado frente al palacio de Buckingham, que con una gran historia política y de la realeza británica, ofreció el magnífico marco para esta relevante reunión.

Los discursos de apertura estuvieron a cargo del ministro de Defensa británico para la Logística, James Cartlidge, y de la ministra para Indo-Pacífico (dependiente del Ministerio de Asuntos Exteriores, Commonwealth y Desarrollo), Anne-Marie Trevelyan. Ambos dieron a conocer la postura política del gobierno de Gran Bretaña respecto de la estrecha relación que debe haber entre la Defensa y las Relaciones Exteriores en el marco de lo que ocurre en el mundo actual; especialmente, en el marco de la guerra en Ucrania, como asimismo en la zona del Indo-Pacífico. A continuación, AthenaLab, que estuvo presente en la conferencia, entrega un resumen analítico de lo tratado.

## PANEL 1. El arte del almirantazgo: Movilizar el poder nacional en una era competitiva

**Moderador:** Vicealmirante (r) sir Clive Johnstone, presidente de Naval Review.

### Panelistas:

- Vicealmirante René Tas, jefe de Estado Mayor de la Marina Real de los Países Bajos.
- Sr. Andrew Lambert, profesor de Historia Naval del King's College de Londres y miembro del Consejo Asesor del Council on Geostrategy.
- Sra. Mónica Kohli, abogada jefe del estudio Gard AS (UK) Limited.
- Sr. Jason Wrigley, director de Desarrollo Empresarial de Lockheed Martin.

Desde el mar Negro hasta el mar de China Meridional, las fuerzas navales vuelven a emplearse directa y explícitamente en aras del interés nacional; sin embargo, el caso del poderío marítimo dista mucho de estar asegurado dentro de los debates sobre seguridad que se realizan a nivel de gobierno.

Este panel discutió sobre la necesidad de que los altos mandos navales expliquen “por qué” el poderío marítimo es fundamental para alcanzar los objetivos nacionales y, asimismo, respecto de la necesidad de planificación para trabajar estrechamente con el sector financiero y los sectores de la industria marítima. Con esto se busca garantizar la disponibilidad de recursos y la infraestructura para la proyección del poder naval.

Por lo anterior, es fundamental que el alto mando naval trabaje conjuntamente con los tomadores de decisiones del gobierno y de la sociedad civil, y así mantener un poderío marítimo acorde a la situación mundial y a la



condición marítima de cada una de las naciones.

Luego de este panel, se realizó un debate denominado **¿Hasta qué punto están conectados los teatros euroatlántico e Indo-Pacífico?**

**Moderadora:** Viktorija Starych-Samuoliene, cofundadora y directora de Estrategia del Council on Geostrategy de Gran Bretaña.

### Participantes:

- Almirante sir Ben Key, First Sea Lord, Marina Real Británica.
- Almirante Pierre Vandier, jefe de Estado Mayor de la Marina francesa.
- Almirante Michael M. Gilday, comandante de Operaciones Navales, Armada de Estados Unidos.

Estos tres almirantes de las marinas más relevantes del mundo debatieron sobre la creciente conectividad entre los teatros



euroatlántico e Indo-Pacífico, así como la necesidad de considerarlos como espacios integrados.

Por otra parte, se discutió si el efecto de la OTAN en el euroatlántico puede reproducirse en el Indo-Pacífico, concluyéndose que no solo se puede, sino que es absolutamente necesario por la creciente influencia de China en la región.

## **PANEL 2. Poder naval y disuasión activa**

Este panel moderado por el Profesor Alessio Patalano, del King's College de Londres, se centró en la capacidad del poder naval para “disuadir activamente” a los posibles Estados que intentan alterar el orden internacional.

### **Panelistas:**

- Contralmirante Edward Ahlgren, comandante de Operaciones de la Marina Real Británica.

- Contralmirante Ewa Skoog Haslum, comandante en jefe de la Armada sueca.
- Dr. Philip Shetler-Jones, miembro asociado del Consejo de Geoestrategia británico.
- Sr. Nicolas Mazzuchi, director de Investigación del Centro de Estudios Estratégicos de la Marina francesa.

Las discusiones se basaron en revisar las actividades marítimas de la República Popular China, Rusia e Irán. Asimismo, se debatió sobre cómo puede, o debe, utilizarse el poder naval para disuadir activamente a los agresores de establecer sus propias esferas de influencia y asegurar la libre navegación de las rutas marítimas, ya sea en los mares del sur y del este de China, en los mares Negro y Báltico, o en el estrecho de Ormuz y el Golfo.

### PANEL 3. Alinear el poder: Liderar desde el diseño

Este panel moderado por Emma Salisbury, miembro asociado del Consejo de Geoestrategia británico, se centró en la discusión de cómo las armadas convocan, lideran y dan forma a la implementación de políticas, ya sea bilateralmente o en una coalición más amplia.

#### Panelistas:

- Vicealmirante Martin Connell, Second Sea Lord, Marina Real Británica.
- Stephen Lillie, director de Defensa y Seguridad Internacional del Ministerio de Asuntos Exteriores, de la Commonwealth y de Desarrollo.
- General de División Jim Morris, comandante de la Fuerza Conjunta de Gran Bretaña.

- Ian Bowers, profesor asociado del Centro de Operaciones Conjuntas de la Escuela Superior de Defensa de Dinamarca.

Se analizó cómo una Armada puede actuar como centro de gravedad de la política nacional para convocar a otros países en apoyo de sus intereses. Se revisaron ejemplos concretos y recientes del actuar en este ámbito del Reino Unido y de sus aliados; así también la visión marítima japonesa de un “Indo-Pacífico libre y abierto”.

También se analizaron los países con los cuales Gran Bretaña y la Royal Navy deberían tratar de forjar conexiones más profundas en el siglo XXI.

### PANEL 4. Mantener una ventaja competitiva: La importancia de la tecnología en la guerra naval

Este panel, moderado por Shashank Joshi, redactor de Defensa de The Economist, se centró en el tipo de tecnologías que necesitan las armadas en autonomía y automatización, dominio espacial, inteligencia artificial y armamento avanzado (incluidas las nuevas armas de energía dirigida) para mantener su ventaja competitiva en la época actual.

#### Panelistas:

- Contralmirante James Parkin, director de Desarrollo de la Marina Real Británica.
- Contralmirante Rune Andersen, comandante en jefe de la Marina Real de Noruega.
- Dr. Richard Drake, director de Tecnología de astilleros BABCOCK.
- Julian Pawlak, investigador del Instituto Alemán de Defensa y Estudios Estratégicos.



Se revisaron las operaciones navales llevadas a cabo en la guerra contra Ucrania, así como los usos coercitivos de las capacidades marítimas evidenciadas por los Estados en el Indo-Pacífico, y se presentaron ejemplos recientes de cómo la tecnología y las operaciones se entrecruzan para innovar la guerra en el mar.

Este panel también abordó la cuestión de cómo actualmente los grandes Estados autoritarios pueden lograr un mayor grado de simetría tecnológica respecto del pasado.

### **PANEL 5. El acero y el arte de gobernar en un siglo marítimo**

Este panel estuvo moderado por James Rogers, cofundador y director de Investigación del Consejo de Geoestrategia británico), y la discusión se centró en cómo en una era de conectividad física y digital —rutas comerciales, cables y tuberías submarinas, puertos e infraestructuras adicionales— se logra garantizar la prosperidad, y por qué la opinión pública y la sociedad tienen la percepción de que el poderío marítimo no les asegura ese bienestar.

### **Panelistas:**

- Sra. Alina Frolova, vicepresidenta del Centro de Estrategias de Defensa.
- Sr. Mike Knott, asesor de Capacidades Marítimas, BAE Systems.
- Sr. Jamie Gaskarth, profesor de Política Exterior y Relaciones Internacionales, Open University.
- Sra. Abi Clayton, directora de Programas Futuros, Rolls-Royce Submarines.

Esta actitud suele definirse como “seablindness”, y en este panel se discutió cómo está cambiando la relación entre el mar y la infraestructura marítima, y cuál debiese ser una identidad nacional moderna en este siglo respecto del poderío marítimo.

Dentro de este contexto, el debate se centró en cómo la lucha ucraniana por la supervivencia nacional influye en los gobernantes para hacerlos recapacitar sobre la importancia de tener definida una estrategia y un poder naval que asegure el éxito en los conflictos.



## Otras actividades de la conferencia

### a. Laboratorio de Futuros Líderes Navales

El Laboratorio de Futuros Líderes Navales estuvo organizado por el Centre for Grand Strategy (CfGS) y se efectuó en el Strand Campus del King's College de Londres. La actividad se diseñó como una sesión interactiva, tipo seminario, para debatir los conceptos discutidos durante la conferencia.

El objetivo era doble: crear una comunidad intergeneracional más amplia en temas de defensa y establecer y cultivar una estrecha red de jóvenes profesionales que trabajan en asuntos marítimos.

Este laboratorio incluyó a 60 asistentes procedentes de la comunidad de académicos y profesionales que estudian los temas navales.

Basándose en el tema principal de la conferencia, el profesor Alessio Patalano dirigió los trabajos con una sesión informativa inicial sobre los principales tópicos de la conferencia. Luego, se dio lugar a debates en grupos (un grupo por cada tema, con un supervisor del CfGS de KCL), en los que estos, finalizada la discusión, prepararon una breve presentación para exponer sus respuestas específicas a las siguientes preguntas:

1. ¿Cómo puede integrarse la actividad naval en la diplomacia?
2. ¿Qué significa la disuasión marítima en los tiempos actuales?
3. ¿Qué significa la innovación para las armadas modernas?

### b. Visita al XV "Patrick Blackett"

Al término de las conferencias, los asistentes pudieron visitar el XV "Patrick Blackett", que se encontraba atracado al costado del HMS



“President”, en el río Támesis, con motivo de la London Sea Power Week.

Originalmente, este buque, que fue diseñado como patrullero de alta mar, ha sido reconfigurado para su uso como buque de pruebas de la Royal Navy, lo que le permite a la División “NavyX” realizar las actividades de innovación y desarrollo de sistemas sin necesidad de emplear las unidades de la flota operativa. El XV “Patrick Blackett” es el único buque de su clase en servicio en la Royal Navy y se emplea, especialmente, en el desarrollo de unidades no tripuladas. Tiene un desplazamiento de 300 tons y una eslora de 42 metros.

### Consideraciones Finales

Entre las principales ideas relevantes para continuar con las discusiones respecto de la responsabilidad que le caben a la Marina británica y a sus aliados para enfrentar las amenazas del mundo actual, se destacan las siguientes consideraciones:

- 1. Aliados y cooperación internacional:** No se pueden enfrentar las amenazas de los teatros euroatlántico e Indo-Pacífico en forma independiente. Cada día más se requiere actuar en pactos como la OTAN, en ambos teatros, con la activa participación de sus miembros para asegurar las rutas marítimas y así facilitar el comercio y, de ser necesario, la proyección de poder en el mar.
- 2. Economía:** Una economía fuerte es fundamental para financiar la construcción y el mantenimiento de una fuerza naval, así como para desarrollar la industria marítima en general. Los integrantes del alto mando naval tienen la

obligación de dar a conocer las necesidades de contar con un poder naval relevante; especialmente, en países con la condición marítima de Gran Bretaña.

- 3. Investigación y desarrollo:** La inversión en investigación y desarrollo en tecnología marítima es crucial para mantenerse a la vanguardia. Esto incluye el desarrollo de nuevas unidades, sistemas de armas y comunicaciones, y el uso de las nuevas tecnologías, entre otros aspectos.
- 4. Política marítima y legislación:** Es necesario contar con una política marítima clara y coherente para garantizar el cumplimiento de los estándares internacionales.
- 5. Capacidad científica y educación:** Fomentar la educación y la capacitación en temas marítimos es esencial para construir una base de conocimientos sólida en el país. Esto incluye la formación de científicos, ingenieros y profesionales relacionados con la industria marítima.

**IGNACIO MARDONES**

Jefe de desarrollo y estrategia AthenaLab  
Londres, mayo de 2023